

# LAPORAN KINERJA TAHUNAN BIRO ADMINISTRASI KERJA SAMA 2023/2024



## LEMBAR PENGESAHAN

# LAPORAN KINERJA TAHUNAN BIRO ADMINISTRASI KERJA SAMA UNIVERSITAS NASIONAL TAHUN AKADEMIK 2023/2024



Dibuat Oleh,



**Dr. Irma Indrayani, M.Si.**  
Kepala Biro Administrasi Kerja Sama

Diketahui Oleh,

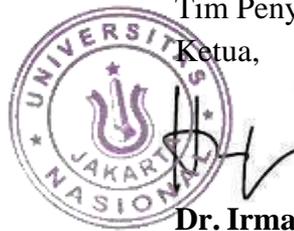
**Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S., Apt.**  
Wakil Rektor Bidang Penelitian,  
Pengabdian Kepada Masyarakat, dan  
Kerja Sama

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa Laporan Kinerja Tahunan (LKT) bidang Kerja sama periode 2023/2024 Universitas Nasional telah selesai. Laporan Kinerja Tahunan (RKT) Universitas Nasional adalah implementasi dari Rencana Kerja Tahunan (RKT) 2023/2024 yang merupakan rencana kinerja tahunan yang akan dilaksanakan dalam kurun waktu 1 (satu) tahun yang lalu. Laporan ini menjadi dasar untuk mengevaluasi dan monitoring pelaksanaan kerja sama untuk menyusun rencana kerja tahunan dan anggaran tahunan pada periode mendatang.

Jakarta, 31 Juli 2024

Tim Penyusun  
Ketua,

The image shows a circular official stamp of Universitas Nasional Jakarta. The stamp contains the text "UNIVERSITAS NASIONAL" around the top and "JAKARTA" at the bottom. In the center is a stylized logo. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in black ink.

**Dr. Irma Indrayani, M.Si.**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR .....	v
DAFTAR TABEL.....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	2
B. Landasan Penyusunan LKT Biro Adm Kerjasama .....	2
BAB II PROFIL BIRO ADMINISTRASI KERJA SAMA.....	4
A. Visi.....	5
B. Misi .....	5
C. Tujuan .....	6
D. Sasaran .....	7
E. Strategi.....	9
BAB III LAPORAN KINERJA TAHUNAN BIRO ADMINISTRASI KERJASAMA TAHUN AKADEMIK 2023/2024 .....	14
BAB IV CAPAIAN KINERJA TAHUNAN BIRO ADMINISTRASI KERJASAMA TAHUN AKADEMIK 2023/2024 .....	19
A. Capaian Setiap Strategi Biro Administrasi Kerjasama .....	21
B. Capaian Setiap Sasaran Biro Administrasi Kerjasama .....	24
C. Capaian Setiap Misi dan Tujuan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat .....	27
D. Capaian Visi Biro Administrasi Kerjasama .....	30
BAB V EVALUASI CAPAIAN VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN DAN TINDAK LANJUT BIRO ADMINISTRASI KERJASAMA TAHUN AKADEMIK 2023/2024 .....	31
A. Identifikasi Akar Masalah Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama.....	33
B. Tindak Lanjut Atas Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama.....	35
BAB VI PENUTUP .....	36

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, dan Strategi .....	11
Tabel 2. Capaian Setiap Strategi Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024 .....	21
Tabel 3. Capaian Setiap Sasaran Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024 .....	24
Tabel 4. Capaian Setiap Misi dan Tujuan Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024.....	27
Tabel 5. Capaian Visi Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024 ...	30
Tabel 6. Identifikasi Akar Masalah Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024 .....	33
Tabel 7. Tindak Lanjut Atas Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024 .....	35



# BAB I

## PENDAHULUAN

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Laporan Kinerja Tahunan (LKT) Kerja sama 2023/2024 adalah laporan pelaksanaan Rencana Kinerja Tahunan (RKT) yang merupakan penjabaran lebih lanjut dari Rencana Strategis (Renstra) Universitas Nasional 2021/2022-2025/2026 sebagai implementasi rencana dan target pencapaian yang bersifat kuantitatif dan operasional dari masing-masing indikator capaian kinerja. Dokumen LKT tahun 2023/2024 ini disusun berdasarkan program-program yang telah dilaksanakan Biro Administrasi Kerja Sama dan merupakan hasil penyusunan yang bersifat partisipatif dan kontributif. Capaian-capaian target yang ditetapkan dalam dokumen LKT ini berisi capaian visi, misi, tujuan, sasaran program – program kegiatan. Pencapaian target ini termasuk didalamnya penetapan indikator kinerja kunci (*key performance indicator*) yang digunakan untuk mengukur keberhasilan pencapaian tujuan dan sasaran dalam mewujudkan Universitas Nasional sebagai *World Class University*.

Dalam rangka memenuhi amanat UU nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional yang kemudian dituangkan lebih lanjut dalam Peraturan Menteri Pendidikan Nasional no 26 tahun 2007, maka Ditjen DIKTI, Kemendikbud, memberi kesempatan kepada perguruan tinggi untuk menyelenggarakan Program Kerja Sama baik lokal, nasional dan Internasional. Merujuk pada Peraturan Menteri Pendidikan Nasional no 26 tahun 2007 tentang Kerja sama, maka kerja sama dengan pihak luar negeri harus didasarkan pada prinsip kesetaraan, saling menghormati, dan saling menguntungkan; memperhatikan baik hukum nasional maupun hukum internasional; dan tidak mengganggu kebijakan pembangunan bangsa dan negara, pertahanan, dan keamanan nasional.

### **B. Landasan Penyusunan LKT Biro Adm Kerjasama**

Penyusunan Laporan Kinerja UNAS didasarkan pada implementasi Rencana Kinerja Tahunan yang sesuai dengan nilai dan budaya UNAS yang diadopsi oleh

civitas akademika UNAS. Landasan penyusunan Laporan Kinerja Tahunan Bidang Kerjasama UNAS 2021-2025 didasarkan pada:

- 1) Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- 2) Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
- 3) Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
- 4) Peraturan Pemerintah RI Nomor 61 Tahun 1999 Penetapan Perguruan Tinggi sebagai Badan Hukum;
- 5) Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
- 6) Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No.264/U/1999 tentang Kerja Sama Perguruan Tinggi;
- 7) Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 Tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi
- 8) Keputusan Mendikbud Nomor 3/M/2021 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi di Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan;
- 9) Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2014 tentang Kerja Sama Perguruan Tinggi;
- 10) Surat Keputusan Ketua Yayasan Memajukan Ilmu dan Kebudayaan Nomor 24 Tahun 2021 tentang Statuta Universitas Nasional;
- 11) Surat Keputusan Ketua Yayasan Memajukan Ilmu dan Kebudayaan Nomor 5 Tahun 2021 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Nasional;
- 12) Surat Keputusan Rektor Nomor 259 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Laksana Universitas Nasional;
- 13) Rencana Induk Pengembangan (Renip) Universitas Nasional tahun 2011-2035;
- 14) Rencana Strategis (Renstra) Universitas Nasional Tahun Akademik 2021/2022-2025/2026 Revisi 01;
- 15) Rencana Strategis Bidang Kerja Sama Universitas Nasional Tahun Akademik 2021/2022 – 2025/2026
- 16) Rencana Kinerja Tahunan Biro Administrasi Kerja Sama Universitas Nasional Tahun Akademik 2023/2024



# BAB II

## PROFIL

### BIRO ADMINISTRASI KERJA SAMA

## **BAB II**

### **PROFIL BIRO ADMINISTRASI KERJA SAMA**

#### **A. Visi**

Visi UNAS adalah “Menjadi Perguruan Tinggi Swasta dengan peringkat 10 PTS terbaik di Indonesia dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan riset yang berbasis kebudayaan dan mencapai akreditasi internasional menuju *world class university* pada tahun 2025”.

Sesuai dengan visi UNAS di atas, visi Kerjasama adalah “Menjadikan Universitas Nasional sebagai Perguruan Tinggi yang unggul dan memiliki kredibilitas yang baik pada tingkat nasional maupun internasional serta memfasilitasi kerja sama pengembangan akademik dan pengabdian masyarakat untuk mendukung terakomodasinya kepentingan recognisi UNAS menjadi Perguruan Tinggi Terbaik peringkat 10 di Indonesia dan menjadi *world class university* di 2025.”

#### **B. Misi**

Visi di atas akan dicapai dengan menetapkan Misi Universitas Nasional sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan dan mengembangkan kegiatan pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat yang berorientasi pada pengembangan pengetahuan, riset, teknologi, dan kebudayaan yang diakui internasional.
2. Menyelenggarakan pendidikan yang menghasilkan lulusan yang unggul dalam bidangnya yang menguasai perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi terkini yang mampu bersaing di pasar tenaga kerja secara nasional dan internasional;
3. Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian masyarakat yang berkontribusi kepada pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebudayaan di kancah nasional dan internasional;
4. Menyelenggarakan tata kelola organisasi universitas secara transparan, adil, bertanggung jawab dan kredibel yang mengacu kepada kebijakan pendidikan nasional.

5. Membangun jejaring nasional dan internasional untuk memperluas dan memperdalam kerjasama dalam pengembangan ilmu pengetahuan, riset, teknologi, dan kebudayaan yang bermanfaat bagi kepentingan bangsa dan Negara dan tata dunia yang lebih sejahtera dan berkeadilan;

Sesuai dengan Misi UNAS di atas, maka kerjasama UNAS mempunyai Misi sebagai berikut:

1. Penguatan peran aktif UNAS dalam kerja sama dalam negeri, lokal, nasional, regional dan internasional;
2. Penguatan fungsi Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS untuk implementasi program dan kegiatan agar ada feedback bagi lembaga.
3. Penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama yang menguntungkan semua pihak agar berdampak bagi pembangunan
4. Penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki untuk inovasi sumber daya alam.

### **C. Tujuan**

Merujuk pada misi Universitas Nasional, maka tujuan UNAS yang akan dicapai adalah:

1. Terselenggaranya pendidikan yang diakui secara internasional berdasarkan keunikan program studi yang menghasilkan lulusan yang dapat bersaing di tataran nasional dan global.
2. Dihasilkannya lulusan yang memiliki integritas, kompetensi, mandiri, inovatif dan kreatif, serta adaptif terhadap perkembangan yang terjadi di lingkungan nasional dan internasional;
3. Dihasilkannya pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat dari dosen dan mahasiswa berdasarkan keunikan program studi yang memberikan kontribusi pada penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebudayaan yang sesuai dengan kebutuhan di lingkungan nasional dan internasional;

4. Terbentuknya jejaring nasional dan internasional dengan berbagai lembaga dan perusahaan untuk memperluas dan memperdalam kerjasama dalam pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan, riset, teknologi dan kebudayaan yang bermanfaat dan berdaya guna bagi kepentingan bangsa dan negara serta diakui secara internasional.
5. Terselenggaranya tata kelola dan budaya organisasi secara transparan, adil, bertanggung jawab dan kredibel yang mengacu kepada kebijakan pendidikan nasional menuju standar internasional.

Sesuai dengan Tujuan UNAS, maka tujuan kerjasama UNAS adalah:

1. Fasilitasi kerja sama luar negeri di bidang pendidikan dan kebudayaan serta riset dan teknologi dalam rangka melaksanakan tri dharma perguruan tinggi;
2. Koordinasi dan penyelenggaraan kerja sama luar negeri di bidang pendidikan dan kebudayaan serta riset dan teknologi dalam rangka melaksanakan tri dharma perguruan tinggi;
3. Fasilitasi kerja sama dalam negeri;
4. Fasilitasi pelaksanaan hubungan dan kerja sama antar kementerian, lembaga negara, lembaga pemerintah, lembaga non pemerintah, masyarakat, dan media;
5. Pemantauan, evaluasi, dan pelaporan implementasi kerja sama.

#### **D. Sasaran**

Berdasar Tujuan UNAS, maka Sasaran UNAS yang akan dicapai sebagai berikut:

1. Integrasi teknologi informasi dan komunikasi di dalam sistem pembelajaran;
2. Penerapan kurikulum berbasis OBE (*outcome based education*) secara konsisten di setiap program studi;
3. Pengembangan perkuliahan yang melibatkan dosen dengan kompetensi internasional dan mahasiswa asing di beberapa prodi unggulan;
4. Peningkatan kegiatan kemahasiswaan dan pengembangan program-program pendukung bagi mahasiswa untuk meningkatkan kualitas lulusan yang kreatif, inovatif, kompeten, mandiri, adaptif, dan kooperatif;

5. Pengembangan pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat dari dosen dan mahasiswa berdasarkan keunikan program studi yang memberikan kontribusi pada penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebudayaan yang sesuai dengan kebutuhan di lingkungan nasional dan internasional;
6. Pengembangan jejaring nasional dan internasional dengan berbagai lembaga dan perusahaan untuk memperluas dan memperdalam kerjasama dalam pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan, riset, teknologi, dan kebudayaan yang bermanfaat dan berdaya guna bagi kepentingan bangsa dan negara yang diakui secara internasional.
7. Implementasi sistem penjaminan mutu internal berdasarkan standar-standar yang diakui secara nasional dan internasional;
8. Dibangunnya sistem informasi dalam bidang pengajaran, penelitian, pengabdian masyarakat, dan tata kelola yang terintegrasi dan terbarukan untuk memenuhi standar nasional dan internasional.

Berdasar Sasaran UNAS tersebut, maka Sasaran Kerja sama sebagai berikut:

1. Integrasi teknologi informasi dan komunikasi di dalam kegiatan kerjasama.
2. Penerapan arah dan fokus kegiatan kerjasama secara konsisten baik internal maupun eksternal.
3. Pengembangan kegiatan kerjasama yang melibatkan stakeholders, baik internal dan eksternal, untuk memberikan kontribusi pada penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebudayaan yang sesuai dengan kebutuhan di lingkungan nasional dan internasional.
4. Pengembangan program-program pendukung kerjasama untuk meningkatkan kualitas lulusan yang kreatif, inovatif, kompeten, mandiri, adaptif, dan kooperatif.
5. Penguatan jejaring nasional dan internasional dengan berbagai lembaga dan perusahaan untuk memperluas dan memperdalam kerjasama dalam pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan, riset, teknologi, dan kebudayaan yang bermanfaat dan berdaya guna bagi kepentingan bangsa dan negara yang diakui secara internasional.

6. Implementasi sistem penjaminan mutu internal kerjasama berdasarkan standar-standar yang diakui secara nasional dan internasional.
7. Dibangunnya sistem informasi dalam bidang kerjasama, dan tata kelola yang terintegrasi dan terbaru untuk memenuhi standar nasional dan internasional.

#### **E. Strategi**

Sesuai dengan visi, misi, tujuan, dan sasaran kerjasama di atas, strategi pencapaian setiap tahapan di atas, dirumuskan sebagai berikut:

1. Menjadi simpul kerja sama dan internasionalisasi bagi para pemangku kepentingan
2. Dayagunakan kepercayaan dan keunggulan UNAS untuk memenuhi kebutuhan akan mitra kerja sama dan internasionalisasi yang luas, baik dalam maupun luar negeri
3. Dayagunakan kegiatan kerja sama dan internasionalisasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan riset yang berbasis kebudayaan
4. Peningkatan *track record* dan portofolio kerja sama dan internasionalisasi.
5. Peningkatan infrastruktur dan suprastruktur kerja sama dan internasionalisasi.
6. Peningkatan kerja sama program pengembangan kapasitas akademik dan non-akademik.
7. Pengembangan kompetensi SDM untuk mendorong sinergi dan adaptasi dengan para pemangku kepentingan
8. Penguatan komitmen reformasi birokrasi dan kerja sama dengan mitra kerja sama secara dinamis
9. Peningkatan manajemen kinerja dan anggaran untuk mendukung suksesankerja sama pada mitra kerja sama
10. Peningkatan sarana dan prasarana teknologi informasi dan komunikasi untuk melaksanakan kerja sama dan internasionalisasi kampus
11. Diversifikasi dan *tailor-made programme* kerja sama dan internasionalisasi untuk mahasiswa.

Uraian lebih jelas mengenai Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, dan Strategi Biro Administrasi Kerja Sama Universitas Nasional (UNAS) Periode 2023/2024 dapat dilihat pada Tabel 1 di halaman berikut.

**Tabel 1. Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, dan Strategi**

<b>VISI</b>	<b>MISI</b>	<b>TUJUAN</b>	<b>SASARAN</b>	<b>STRATEGI</b>
Menjadikan Universitas Nasional sebagai Perguruan Tinggi yang unggul dan memiliki kredibilitas yang baik pada tingkat nasional maupun internasional serta memfasilitasi kerja sama pengembangan akademik dan pengabdian masyarakat untuk mendukung	1. Penguatan peran aktif UNAS dalam kerja sama dalam negeri, lokal, nasional, regional dan internasional;	1.1. Terlaksananya fasilitas kerja sama luar negeri di bidang pendidikan dan kebudayaan serta riset dan teknologi dalam rangka melaksanakan tridharma perguruan tinggi;	1.1.1 Terwujudnya partisipasi dan komitmen para pemangku kepentingan dan memperkuat posisi UNAS dalam kerjasama Tri dharma di tingkat nasional, dan internasional.	1.1.1.1 Menjadi simpul kerja sama dan internasionalisasi bagi para pemangku kepentingan
				1.1.1.2. Dayagunakan kepercayaan dan keunggulan UNAS untuk memenuhi kebutuhan akan mitra kerja sama dan internasionalisasi yang luas, baik dalam maupun luar negeri
				1.1.1.3. Dayagunakan kegiatan kerja sama dan internasionalisasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan riset yang berbasis kebudayaan

VISI	MISI	TUJUAN	SASARAN	STRATEGI
terakomodasinya kepentingan recognisi UNAS menjadi Perguruan Tinggi Terbaik peringkat 10 di Indonesia dan menjadi world class university di 2025.		1.2. Terselenggaranya koordinasi dan penyelenggaraan kerja sama luar negeri di bidang pendidikan dan kebudayaan serta riset dan teknologi dalam rangka melaksanakan tridharma perguruan tinggi;	1.2.1. Terwujudnya kerjasama UNAS untuk pengembangan Tri dharma di tingkat nasional melalui kesepakatan kerjasama lembaga baik luar maupun dalam negeri.	1.2.1.1. Peningkatan <i>track record</i> dan portofolio kerja sama dan internasionalisasi.
		1.3. Terselenggaranya kerja sama dalam negeri;	1.3.1. Terwujudnya pengembangan kerja sama dalam negeri	1.3.1.1. Peningkatan infrastruktur dan suprastruktur kerja sama dan internasionalisasi
		1.4. Terselenggaranya pelaksanaan hubungan dan kerja sama antar Kementerian, lembaga negara, lembaga pemerintah, lembaga non pemerintah, masyarakat, dan media;	1.4.1 Integrasi teknologi informasi dan komunikasi di dalam kegiatan kerja sama	1.4.1.1 Pengembangan kompetensi SDM untuk mendorong sinergi dan adaptasi dengan para pemangku kepentingan 1.4.1.2. Peningkatan kerja sama program pengembangan kapasitas akademik dan non-akademik.
		1.5. Pemantauan, evaluasi, dan pelaporan implementasi kerja sama.	1.5.1. Terwujudnya pemenuhan komitmen dan peran aktif UNAS pada kegiatan tingkat nasional dan internasional	1.5.1.1 Penguatan komitmen reformasi birokrasi dan kerjasama dengan mitra kerja sama secara dinamis

VISI	MISI	TUJUAN	SASARAN	STRATEGI
	2. Penguatan fungsi Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS untuk implementasi program dan kegiatan agar ada feedback bagi lembaga.	2.1 Terselenggaranya Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS	2.1.1. Pengembangan Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama	2.1.1.1 Peningkatan manajemen kinerja dan anggaran untuk mendukung kesuksesan kerja sama pada mitra kerja sama
	3. Penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama yang menguntungkan semua pihak agar berdampak bagi pembangunan	3.1 Terselenggaranya penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama	3.1.1. Pengembangan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama	3.1.1.1. Peningkatan sarana dan prasarana teknologi informasi dan komunikasi untuk melaksanakan kerja sama dan internasionalisasi kampus
	4. Penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki untuk inovasi sumber daya alam.	4.1. Terselenggaranya penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki	4.1.1. Pengembangan penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki	4.1.1.1. Disverifikasi dan tailor made programme kerja sama dan internasionalisasi untuk mahasiswa



# BAB III

LAPORAN KINERJA TAHUNAN  
BIRO ADMINISTRASI KERJA SAMA  
TAHUN AKADEMIK 2023/2024

### **BAB III**

## **LAPORAN KINERJA TAHUNAN BIRO ADMINISTRASI KERJASAMA TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

#### **A. Kriteria Visi, Misi**

Dalam mendukung pemahaman Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi Biro Administrasi Kerja Sama, kami melaksanakan Survei Pemahaman Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi. Tingkat keberhasilan capaian Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Biro Administrasi Kerja sama Unas dapat dilihat dengan cara membandingkan capaian yang dihasilkan dengan target/ indikator kinerja utama yang telah ditetapkan sebelumnya. Evaluasi keberhasilan capaian ini dilakukan setiap akhir tahun akademik yang hasilnya dijadikan bahan/rujukan dalam melakukan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM). Menyadari akan berbagai kepentingan dalam mewujudkan visi, misi, dan programnya, institusi termasuk Biro Administrasi Kerja Sama UNAS senantiasa menginisiasi dan mengembangkan jejaring kerja sama dengan berbagai pihak yang berkepentingan baik di tingkat lokal, regional, nasional maupun internasional untuk meningkatkan efektivitas, efisiensi, produktivitas, kreativitas, inovasi, dan relevansi pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi untuk peningkatan kualitas dan daya saing.

Biro Administrasi Kerja Sama telah melakukan sosialisasi visi misi yang tercantum di web biro administrasi kerja sama. Link: <http://birokerjasama.unas.ac.id/visi-dan-misi/> Selain itu sosialisasi pada acara diskusi dengan Social Science University of Anakara, Turki, 14 Mei 16, 2024.



Pada saat kunjungan ke Kedutaan Besar Republik Indonesia di Ankara Turki, 14 Mei 2024



Kemudian juga dilakukan pada saat kunjungan dari UCSI University ke Universitas Nasional pada bulan Agustus 2024



Berdasarkan hasil survei pemahaman visi, misi, tujuan, dan strategi yang dilaksanakan pada periode 26-31 Juli 2023, beberapa kesimpulan dapat diambil. Mayoritas dosen dan tenaga kependidikan, yaitu 54% sangat setuju dan 39% setuju bahwa mereka telah memperoleh informasi dan penjelasan yang memadai mengenai visi dan misi. Sumber utama informasi tersebut berasal dari website, diikuti oleh papan informasi, pimpinan Universitas Nasional, buku panduan kerja sama, dan media sosial. Sebagian besar responden, dengan proporsi 48% sangat setuju dan 45% setuju, mengungkapkan bahwa mereka telah memahami visi dan misi dengan baik. Selain itu, 48% responden sangat setuju dan 45% setuju bahwa mereka menggunakan visi dan misi sebagai pedoman dalam melaksanakan kegiatan kerja sama di Unas. Terakhir, 47% dari dosen dan tenaga kependidikan sangat setuju, sementara 48% setuju bahwa Biro Administrasi Kerja Sama telah merencanakan dan melaksanakan strategi serta program kerja untuk mencapai visi dan misi dalam bidang tri dharma.

## **B. Kriteria Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama**

Dalam mendukung Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama Biro Administrasi Kerja Sama, kami mengimplementasikan kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

### **1. Unas Jalin Kerja Sama Dengan STMKG, Kolaborasi kegiatan Tridharma dan Implementasi MBKM**



Dalam sambutannya, Wakil Rektor Bidang Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat, dan Kerjasama menyambut baik kerja sama antara universitas dan STMKG. Kerja sama ini diharapkan memberikan manfaat bagi kedua belah pihak serta bagi masyarakat.

Ditambahkan pula bahwa kerja sama ini merupakan kolaborasi pertama dengan institusi kebencanaan, yang dapat menguntungkan baik dosen maupun mahasiswa. Dosen dapat berkolaborasi dalam penelitian dan penulisan publikasi, sementara mahasiswa yang sedang melakukan penelitian dapat memanfaatkan laboratorium STMKG yang dilengkapi dengan peralatan memadai.

Di sisi lain, Ketua PLT STMKG berharap kerja sama ini dapat diimplementasikan dengan baik. Dengan adanya kolaborasi ini, kedua institusi dapat bersama-sama

melaksanakan tri dharma perguruan tinggi, termasuk pendidikan, visiting lecture, penelitian untuk hibah, serta pengabdian kepada masyarakat. Harapannya, kerja sama ini dapat meningkatkan kolaborasi demi kebaikan bangsa dan negara.

## **2. Akselerasi Pencapaian IKU 6, Biro Kerja Sama Unas Adakan Coaching Clinic**



Kepala Biro Administrasi Kerjasama universitas menjelaskan bahwa tujuan acara coaching clinic adalah untuk memberikan panduan kepada Ketua Program Studi (Prodi) dan UPPMK terkait poin-poin penting dalam IKU 6. Kerja sama yang ada di Prodi diharapkan dapat berkontribusi dalam penilaian IKU 6. Hal ini penting agar Ketua Prodi dan UPPMK memiliki pemahaman yang jelas untuk melaksanakan kerja sama yang tepat.

IKU 6, berdasarkan Buku Panduan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi, berkaitan dengan program studi yang bekerja sama dengan mitra kelas dunia. Kerja sama ini bisa meliputi magang, pengembangan kurikulum, atau penyerapan lulusan, yang tujuannya adalah meningkatkan kualitas program studi. Mitra yang terlibat dapat berupa perusahaan atau industri yang relevan dengan bidang studi, serta perguruan tinggi, baik dalam negeri maupun luar negeri. Perusahaan mitra akan mendapatkan kandidat karyawan yang berkualitas, sementara mahasiswa yang magang dapat direkrut

menjadi karyawan jika performanya memadai.

Dalam acara tersebut, Ketua Tim Kerja Bidang Kerja Sama dan Humas Sekretariat Ditjen Dikristek turut hadir sebagai narasumber untuk memberikan pemahaman lebih lanjut mengenai kerja sama sesuai dengan IKU 6. Narasumber juga mengapresiasi penyelenggaraan coaching clinic ini dan menyampaikan bahwa peraturan terkait IKU 6 untuk PTN dan PTS telah diatur dalam peraturan terbaru Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi nomor 210/M/2023.

### **3. Birokerma Adakan Diskusi Draft Buku Panduan Kerjasama**



Dalam sambutannya, Wakil Rektor Bidang Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, dan Kerjasama menyatakan bahwa Buku Panduan Kerjasama merupakan pedoman penting dalam pelaksanaan kerja sama di universitas. Peraturan yang ada dalam buku tersebut harus diikuti oleh fakultas ketika akan melakukan kerja sama dengan lembaga atau institusi, baik di tingkat nasional maupun internasional. Semua kerja sama di universitas harus berlandaskan pada prinsip-prinsip yang tercantum dalam panduan tersebut.

Ia menambahkan, diskusi dan penyamaan persepsi tentang mekanisme pelaksanaan kerja sama sangat diperlukan. Oleh karena itu, pihak Biro Kerjasama mengundang para Dekan, Ketua Program Studi, dan perwakilan unit kerja untuk membahas poin-poin yang

tertulis dalam Buku Panduan Kerjasama sebelum diterbitkannya Surat Keputusan.

Ketua Pusat Penelitian dan Pengembangan Tumbuhan Obat tersebut juga menekankan bahwa kerja sama merupakan komponen penting di perguruan tinggi dan berperan signifikan dalam meningkatkan akreditasi institusi dan program studi. Buku Panduan Kerjasama ini diharapkan dapat membuat kegiatan kerja sama lebih sistematis dan mendukung pelaksanaannya agar lebih optimal.

Acara ini dilanjutkan dengan diskusi mengenai poin-poin dalam draft Buku Panduan Kerjasama. Turut hadir dalam pertemuan tersebut Kepala Biro Kerjasama dan para staf terkait.

#### **4. Biro Kerjasama Gandeng The Conversation Indonesia Gelar Pelatihan Penulisan Artikel Populer kepada Para Dosen**



Ketua Program Studi Hubungan Internasional menjelaskan bahwa workshop ini diselenggarakan dengan dukungan untuk mendorong para dosen agar dapat mempublikasikan hasil riset mereka dalam bentuk artikel populer di The Conversation Indonesia. Publikasi ini diharapkan dapat memperluas akses masyarakat terhadap artikel ilmiah dengan biaya yang lebih terjangkau.

Dalam sambutannya, perwakilan The Conversation Indonesia menyampaikan bahwa workshop ini menjadi jembatan untuk mendukung dosen dalam penulisan artikel ilmiah populer. Ia mengungkapkan kegembiraannya karena universitas telah menjadi anggota The Conversation Indonesia. Workshop ini bertujuan untuk menguji informasi di ruang publik yang didasarkan pada data dan sains.

Selain itu, perwakilan tersebut menjelaskan bahwa terdapat perbedaan dalam gaya penulisan dan penyampaian artikel populer. Oleh karena itu, mereka memberikan panduan berupa format serta tips dan trik agar artikel ilmiah dapat lebih mudah dipahami oleh masyarakat umum.

Penulisan artikel ilmiah populer di The Conversation hanya terbuka bagi akademisi dan peneliti. Mereka yang ingin menulis tentang keahlian dan ilmu pengetahuan dapat mendaftar sebagai penulis di situs web The Conversation dengan menggunakan email lembaga, untuk memastikan validitas dan tanggung jawab artikel yang ditulis.

Workshop ini dipandu oleh Editor Politik dan Masyarakat, dan dilanjutkan dengan sosialisasi penulisan artikel populer oleh Program Manager The Conversation Indonesia, serta diakhiri dengan sesi tanya jawab.

## **5. Implementasi Kerja Sama, Universitas Nasional Selenggarakan International Conference**



Konferensi Internasional ini merupakan tindak lanjut dari kunjungan ke India, sebagai

implementasi dari MoU yang telah ditandatangani, ungkap Kepala Biro Administrasi Kerja Sama Universitas Nasional. Ia berharap konferensi ini menghasilkan publikasi bersama dari presentasi makalah peserta, yang terdiri dari mahasiswa Strata 1 dan Magister.

Konferensi ini akan diadakan secara rutin setiap tahun untuk memfasilitasi pertukaran informasi dan hasil penelitian. Acara dua hari ini dihadiri oleh pembicara dari berbagai negara, seperti Dr. Anukrati Sharma (India), Dr. Irina Kadirova (Uzbekistan), dan Dr. Mohd. Rahimi Abdul Halim (Malaysia), serta partisipan mahasiswa dari India dan Indonesia.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional menyatakan bahwa kehadiran Dr. Sharma sangat bermanfaat bagi mahasiswa pariwisata, sementara Dr. Kadirova menjelaskan peluang kerja di luar negeri melalui program Magister Pariwisata di Uzbekistan.

Dr. Anukrati Sharma menekankan bahwa konferensi ini memperkuat pertukaran pengetahuan dan budaya, memberikan manfaat praktis bagi mahasiswa, serta membuka wawasan tentang industri pariwisata global. Ia berharap konferensi mendatang dapat melibatkan lebih banyak peneliti dari berbagai negara untuk memperluas wawasan mahasiswa.

## **6. Kunjungan dan Penandatanganan MoU antara Universitas Nasional dengan Istinye University, Turki**



Pada tanggal 8 Mei 2024, delegasi Unas melakukan kunjungan ke İstinye University. Penandatanganan Memorandum of Understanding (MoU) dilakukan di tingkat Wakil Rektor dari kedua institusi. Kesepakatan ini meliputi pengembangan program bersama dalam bidang tridharma perguruan tinggi, termasuk pertukaran mahasiswa, staf pengajar, penelitian, dan publikasi bersama, serta konferensi dan kegiatan lain yang bermanfaat bagi kedua institusi.

#### **7. Kunjungan dan Penandatanganan MoU antara Universitas Nasional dengan Bahcesehir University, Turki**



Pada tanggal 16 Mei 2024, delegasi Unas melakukan kunjungan ke Bahcesehir University. MoU telah ditandatangani, mencakup berbagai bidang tridharma

perguruan tinggi, seperti pertukaran mahasiswa dan staf pengajar, serta kolaborasi dalam penelitian dan publikasi.

## 8. Kunjungan dan Penandatanganan MoU antara Universitas Nasional dengan Istanbul Sabahattin Zaim University (IZU)



Penandatanganan MoU dengan Istanbul Sabahattin Zaim University (IZU) dilakukan pada tanggal 17 Mei 2024. MoU ini ditandatangani oleh Prof. Dr. Ahmet Cevat Acar, selaku Rektor IZU, dan Dr. El Amry Bermawi Putera, MA selaku Rektor Unas yang diwakili oleh Wakil Rektor Unas Bidang PPMK, Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S., Apt. Kerjasama ini mencakup berbagai program akademik dan penelitian yang akan menguntungkan kedua institusi.

## 9. Perjanjian Kerja Sama (PKS-Induk) Adira Finance Syariah dan PPI Unas



Adira Finance Syariah dan Program Pendidikan Islam (PPI) Universitas Nasional (Unas) telah menandatangani Perjanjian Kerja Sama (PKS-Induk) di Kantor Dekan Fakultas Biologi dan Pertanian, Lt 3 Blok 4. Perjanjian ini ditandatangani oleh Ketua Pusat Pengajian Islam Universitas Nasional, Dr. Fachruddin Mangunjaya, M.Si., dan turut dihadiri oleh Wakil Rektor Bidang Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, dan Kerja Sama, Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S. Apt.

Kesepakatan ini bertujuan untuk memperkuat sinergi antara kedua institusi dalam berbagai bidang, termasuk pendidikan, penelitian, dan pengembangan program berbasis syariah. Diharapkan, perjanjian ini dapat memberikan manfaat yang signifikan bagi mahasiswa dan masyarakat luas.

## 10. Delegasi Indonesia Promosikan Destinasi Halal di Turki

Luar



Menurut laporan dari Kementerian Negeri RI, delegasi Indonesia baru-

baru ini mengunjungi Turki untuk mempromosikan destinasi wisata halal. Inisiatif ini bertujuan untuk menarik wisatawan Muslim dari pasar internasional, dengan fokus pada negara-negara mayoritas Muslim seperti Turki. Delegasi memperkenalkan fasilitas halal di Indonesia, termasuk hotel, restoran, dan tempat ibadah yang sesuai dengan kebutuhan wisatawan Muslim.

Sebagai bagian dari promosi ini, delegasi Indonesia juga berpartisipasi dalam 3rd International Halal (Muslim-Friendly) Tourism Congress, yang diselenggarakan di Izmir pada 10-12 Mei 2024. Kongres ini mempertemukan akademisi, pakar pariwisata, dan pembuat kebijakan untuk membahas pengembangan sektor pariwisata ramah Muslim. Topik utama meliputi manajemen hotel ramah Muslim, sertifikasi halal, dan pemasaran pariwisata halal.

Lima dosen dari Universitas Nasional (UNAS) juga diundang sebagai pembicara, termasuk Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S., Apt., yang berbicara tentang pariwisata halal dan makanan halal. Dr. Irma Indrayani, Dr. Asep Parantika, Dela Anjelawati, M.Si., dan Astri Rozanah Siregar, M.Si., juga memberikan pandangan mereka pada berbagai sesi yang relevan.

## **11. Optimalikan Kinerja Civitas, Biro Kerjasama UNAS Gelar Workshop IKU**

**6**



Prof. Ernawati Sinaga menegaskan komitmen Universitas Nasional (UNAS) untuk terus berkembang dan meningkatkan kinerja akademis. Meskipun UNAS sudah mendapatkan akreditasi unggul, ia menekankan perlunya inovasi dan peningkatan berkelanjutan agar tetap kompetitif. "Kita tidak boleh berpuas diri dengan akreditasi unggul, tetap harus ada peningkatan supaya nilai kita tidak menurun dalam persaingan akademis," ujarnya dalam sambutan.

Acara ini juga dihadiri oleh Dr. Irma Indrayani, Kepala Biro Administrasi Kerjasama UNAS, dan Yayat Hendayana, narasumber dari Kemendikbud Ristek. Yayat menjelaskan bahwa cakupan Indikator Kinerja Utama (IKU) 6 meliputi kerja sama program studi dengan mitra untuk mengembangkan kurikulum, menyediakan magang, pelatihan, dan kolaborasi lainnya. Ia menambahkan bahwa kriteria kerja sama ini berbeda untuk setiap perguruan tinggi, namun fokusnya tetap pada kualitas lulusan, dosen, dan kurikulum.

Workshop ini bertujuan memastikan UNAS mematuhi standar dan mencapai tujuan strategis yang telah ditetapkan.

## **12. Teken MoU, UNAS dan Kemitraan Komitmen Kerja Sama dalam Program Lingkungan**



Penandatanganan kerja sama antara Kemitraan dan Universitas Nasional (UNAS)

dilakukan oleh Direktur Eksekutif Kemitraan, Laode M. Syarif, S.H., LL.M., Ph.D., dan diwakili oleh Wakil Rektor Bidang Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, dan Kerjasama UNAS, Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S., Apt.

Dalam sambutannya, Prof. Erna menyampaikan bahwa kerja sama ini menunjukkan komitmen UNAS terhadap isu lingkungan dan berharap program tersebut segera terlaksana serta memberikan manfaat bagi Indonesia dan dunia. Laode menambahkan bahwa program ini mendukung pencapaian Cuming-Montreal Global Biodiversity Framework dan berkontribusi pada mitigasi perubahan iklim.

Acara tersebut juga dihadiri oleh Dr. Fachruddin M. Mangunjaya, Ketua PPI UNAS, J. Sugardjito, Ph.D., Ketua CSERM UNAS, Dr. Irma Indrayani, Kepala Biro Administrasi Kerjasama, serta para dekan dan pimpinan program studi.

### **13. UNAS Perkuat Kerja Sama Dengan IFEME Dalam Pelaksanaan MBKM**



Pertemuan antara Universitas Nasional (UNAS) dan IFEME dihadiri oleh sejumlah tokoh penting, termasuk Wakil Rektor Bidang Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, dan Kerjasama UNAS, Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S., Apt., CEO PT. Mizuho Spring, Mr. Yusuke Horiuchi, serta Stevanie Djunian Djaya dari Internasional Exchange Division. Kepala Biro Administrasi Kerjasama UNAS, Dr. Irma Indrayani, S.I.P., M.Si., dan para pimpinan fakultas serta program studi di lingkungan UNAS juga turut hadir.

Dalam sambutannya, Prof. Ernawati mengungkapkan harapannya bahwa kerja sama dengan IFEME akan membuka peluang kolaborasi yang lebih besar dengan industri dan dunia usaha, khususnya di Jepang. Kerja sama ini fokus pada program magang bagi mahasiswa UNAS, yang bertujuan mengembangkan keterampilan mereka agar siap memasuki dunia kerja dan bisnis. Selain itu, program ini mendukung inisiatif pemerintah melalui MBKM (Merdeka Belajar Kampus Merdeka), yang memungkinkan mahasiswa belajar sesuai dengan kebutuhan industri.

Prof. Ernawati juga menyampaikan bahwa 18 mahasiswa dari Fakultas Teknik dan Sains (FTS) akan segera mengikuti program magang di Jepang, di bawah koordinasi Pusat Kajian Jepang dan Pusat Bioteknologi serta Fisika Terapan UNAS. Ia berharap program ini dapat diperluas ke program studi lainnya di UNAS untuk meningkatkan manfaat bagi mahasiswa.

Sementara itu, Mr. Yusuke Horiuchi dari PT. Mizuho Spring menyatakan kegembiraannya atas kerja sama ini dan menyambut antusias ketertarikan mahasiswa dalam mengikuti program magang di Jepang. Ia berharap kolaborasi ini dapat membawa manfaat bagi kedua belah pihak dan mahasiswa UNAS.

#### **14. Sharing Session Peluang Kerjasama dengan Universitas di Turki dan Sosialisasi Beasiswa Uzbekistan**



Kegiatan ini turut dihadiri oleh Kepala Biro Administrasi Kerja sama Dr. Irma Indrayani, S.I.P., M.Si., Kepala Bagian Administrasi Kerja sama Akademik Dela

Anjelawati, S.I.Kom., M.A., Kepala Bagian Pengembangan Kerja sama Astri Rozanah Siregar, S.Si., M.Si, Wakil Rektor Bidang Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S., Apt., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Prof. Dr. Suryono Efendi, S.E., M.B.A., M.M., Dekan Fakultas Bahasa dan Sastra Dr. Drs. Somadi Sosrohadi, M.Pd., Dekan Fakultas Biologi dan Pertanian Dr. Fachruddin M. Mangunjaya, M.Si., Dekan Fakultas Teknik dan Sains Ir. Ruliyanto, S.T., M.T., Ph.D., serta para dosen dari berbagai fakultas di Universitas Nasional (UNAS).

Dalam sambutannya, Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S., Apt., menyampaikan bahwa kegiatan ini merupakan inisiatif yang sangat penting dalam mendukung visi dan misi UNAS untuk menjadi universitas yang berdaya saing global. Beliau menegaskan bahwa peluang kerjasama dan beasiswa yang ditawarkan oleh Uzbekistan membuka banyak kesempatan bagi mahasiswa dan staf akademik UNAS untuk mengembangkan potensi diri melalui pendidikan dan pengalaman internasional. “Melalui program ini, kita dapat memperluas wawasan, memperkaya pengetahuan, dan meningkatkan kompetensi di bidang masing-masing. Selain itu, kerjasama ini juga akan memperkuat hubungan akademik dan budaya antara Indonesia dan Uzbekistan,” pungkasnya.

Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S., Apt., sangat mengapresiasi upaya Biro Administrasi Kerjasama UNAS dalam memfasilitasi dan menginformasikan berbagai peluang ini kepada seluruh civitas akademika. Beliau berharap kegiatan ini dapat meningkatkan kesadaran dan partisipasi dalam memanfaatkan peluang yang ada, serta mendorong untuk terus berinovasi dan berprestasi.

Selain itu, beliau juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam menyelenggarakan kegiatan ini. Kepada para peserta, beliau mengucapkan selamat mengikuti Sharing Session ini dengan baik. “Semoga informasi yang didapatkan dapat bermanfaat dan menginspirasi kita semua untuk meraih masa depan yang lebih gemilang,” tuturnya.

## 15. Biro Kerma Matangkan Kerjasama UCSI dengan Diskusi Bersama



Diskusi ini dibuka oleh Wakil Rektor Bidang Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat, dan Kerjasama, Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S., Apt., yang menekankan bahwa kerjasama ini adalah langkah penting untuk mempersiapkan UNAS menuju akreditasi internasional. “Pertemuan ini bertujuan untuk membahas program-program yang bisa dimuat dalam MOU dengan USCI,” ujarnya.

Ia juga menjelaskan bahwa kerjasama ini dapat meluas melampaui pertukaran pelajar dan studi lanjut, mencakup double degree, joint degree, visiting lecture, credit transfer untuk MBKM, serta publikasi bersama. Prof. Erna berharap dekan dan kaprodi dapat segera mengidentifikasi program yang relevan dan bermanfaat untuk kedua universitas.

Kepala Biro Administrasi Kerja Sama, Dr. Irma Indrayani, S.I.P., M.Si., menambahkan bahwa diskusi ini bertujuan untuk mematangkan program-program dari masing-masing prodi agar dapat segera diimplementasikan dalam bentuk kerjasama.

## 16. Kegiatan dari Penjaminan Mutu

Biro Administrasi Kerja Sama melakukan Monitoring dan Evaluasi melalui kegiatan Audit Mutu Internal yang dilaksanakan oleh Badan Penjamin Mutu Universitas Nasional. Kegiatan ini bertujuan untuk memastikan bahwa seluruh prosedur dan standar kualitas yang diterapkan dalam program kerja sama universitas sesuai dengan kebijakan yang telah ditetapkan. Dengan melakukan

audit mutu internal, Biro Administrasi Kerja Sama dapat memastikan kepatuhan terhadap kebijakan serta menilai efektivitas implementasi dari berbagai inisiatif dan program kerja sama yang dijalankan.

Selain itu, kegiatan Audit Mutu Internal ini juga bertujuan untuk menganalisis potensi perbaikan yang diperlukan agar sistem administrasi kerja sama dapat berjalan dengan lebih efisien. Hasil dari evaluasi ini diharapkan dapat memberikan masukan berharga untuk perbaikan berkelanjutan, sehingga program kerja sama universitas tidak hanya memenuhi standar yang diharapkan tetapi juga memberikan hasil yang optimal dalam mencapai tujuan bersama.

### **17. Kerja Sama Dengan Unit Lain Di Dalam Unas Dengan Melakukan Sosialisasi Yang Berkaitan Dengan Tata Pamong**



Dalam rangka meningkatkan kinerja Universitas, Biro Administrasi Kerja sama menggelar workshop pelaporan Indikator Kinerja Utama (IKU) 6 yang diikuti oleh Ketua Program Studi, Unit Penelitian Pengabdian Masyarakat dan Kerja sama serta Pimpinan Fakultas di lingkungan Unas



# BAB IV

**CAPAIAN KINERJA TAHUNAN  
BIRO ADMINISTRASI KERJA SAMA  
TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

**BAB IV**  
**CAPAIAN KINERJA TAHUNAN**  
**BIRO ADMINISTRASI KERJASAMA**  
**TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

Dalam Bab III telah diuraikan tentang Laporan Kinerja Tahunan Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024 berdasar pada deskripsi kegiatan-kegiatan atau rencana program yang telah ditetapkan dalam strategi Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024. Terkait hal tersebut di atas, maka selanjutnya dalam bab ini akan diuraikan tentang:

- 1) Capaian setiap strategi Biro Kerma tahun akademik 2023/2024;
- 2) Capaian setiap sasaran Biro Kerma tahun akademik 2023/2024;
- 3) Capaian setiap misi dan tujuan Biro Kerma tahun akademik 2023/2024; dan
- 4) Capaian visi Biro Kerma tahun akademik 2023/2024.

Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada Tabel 2 s.d Tabel 5 di halaman berikut ini.

## A. Capaian Setiap Strategi Biro Administrasi Kerjasama

Tabel 2. Capaian Setiap Strategi Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024

Strategi	Rencana Program	Referensi Output	Target 2023/2024	Target Capaian 2023/2024	%	Kesimpulan
1.1.1.1 Menjadi simpul kerja sama dan internasionalisasi bagi para pemangku kepentingan	<i>Benchmarking</i> dengan <i>Stakeholders</i>	Terlaksananya <i>Benchmarking</i> dengan Universitas 100 peringkat dunia	100%	30%	30%	Belum Tercapai
	Rata-rata		100%	30%	30%	Belum Tercapai
1.1.1.2 Dayagunakan kepercayaan dan keunggulan UNAS untuk memenuhi kebutuhan akan mitra kerja sama dan internasionalisasi yang luas, baik dalam maupun luar negeri	<i>Workshop</i> dengan Mitra	Terlaksananya <i>workshop</i>	100%	50%	50%	Belum Tercapai
	Rata-rata		100%	50%	50%	Belum Tercapai
1.1.1.3 Mendayagunakan kegiatan kerja sama dan internasionalisasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan riset yang berbasis kebudayaan	<i>Workshop</i> pengembangan aplikasi sistem kerja sama berbasis kebudayaan	Terlaksananya <i>workshop</i>	100%	50%	50%	Belum Tercapai
	Rata-rata		100%	50%	50%	Belum Tercapai
1.2.1.1 Peningkatan <i>track record</i> dan portofolio kerja sama dan internasionalisasi	Promosi berbagai kegiatan kerja sama yang dilakukan pada <i>Stakeholder</i>	Terlaksananya promosi	100%	100%	100%	Tercapai

Strategi	Rencana Program	Referensi Output	Target 2023/2024	Target Capaian 2023/2024	%	Kesimpulan
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai
1.3.1.1 Peningkatan infrastruktur dan suprastruktur kerja sama dan internasionalisasi	Membuat Dokumen	Dokumen (Laporan terkait MoU, MoA, dan Implementasi Kerja Sama)	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai
1.4.1.1 Pengembangan kompetensi SDM untuk mendorong sinergi dan adaptasi dengan para pemangku kepentingan	Mengikutsertakan SDM dalam pelatihan, serta kegiatan seminar/ <i>workshop</i> dan lain sebagainya	Terlaksananya keikutsertaan SDM dalam pelatihan, seminar/ <i>workshop</i> dan lain sebagainya	100%	50%	50%	Belum Tercapai
	Rata-rata		100%	50%	50%	Belum Tercapai
1.4.1.2 Peningkatan kerja sama program pengembangan kapasitas akademik dan non akademik.	Sosialisasi kerja sama program pengembangan kapasitas akademik dan non akademik.	Dokumen (Laporan terkait MoU, MoA, dan Implementasi Kerja Sama)	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai
1.5.1.1 Penguatan komitmen reformasi birokrasi dan kerjasama dengan mitra kerja sama secara dinamis	Rapat koordinasi pelaporan kegiatan kerjasama sebagai bentuk pertanggung jawaban kepada universitas dan mitra kerja sama	Dokumen (Laporan terkait MoU, MoA, dan Implementasi Kerja Sama)	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai

Strategi	Rencana Program	Referensi Output	Target 2023/2024	Target Capaian 2023/2024	%	Kesimpulan
2.1.1.1 Peningkatan manajemen kinerja dan anggaran untuk mendukung kesuksesan kerja sama pada mitra kerja sama	Evaluasi kelengkapan dokumen mutu bidang kerjasama dan adanya evaluasi kegiatan kerjasama yang diperoleh dari mitra Kerjasama	Terlaksananya evaluasi	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai
3.1.1.1 Peningkatan sarana dan prasarana teknologi informasi dan komunikasi untuk melaksanakan kerja sama dan internasionalisasi kampus	Rapat koordinasi dengan BPSI terkait peningkatan sarana dan prasarana teknologi informasi dan Komunikasi	Terlaksananya rapat koordinasi	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai
4.1.1.1 Diversifikasi program kerja sama dan internasionalisasi untuk mahasiswa	Workshop program diversifikasi kerja sama dan internasionalisasi untuk Mahasiswa	Terlaksananya <i>workshop</i>	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai

## B. Capaian Setiap Sasaran Biro Administrasi Kerjasama

Tabel 3. Capaian Setiap Sasaran Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024

SASARAN	STRATEGI	TARGET 2023/2024	TARGET CAPAIAN 2023/2024	%	KESIMPULAN
1.1.1 Terwujudnya partisipasi dan komitmen para pemangku kepentingan dan memperkuat posisi UNAS dalam kerjasama Tri dharma di tingkat nasional, dan internasional.	1.1.1.1 Menjadi simpul kerja sama dan internasionalisasi bagi para pemangku kepentingan	100%	30%	30%	Belum Tercapai
	1.1.1.2 Dayagunakan kepercayaan dan keunggulan UNAS untuk memenuhi kebutuhan akan mitra kerja sama dan internasionalisasi yang luas, baik dalam maupun luar negeri	100%	50%	50%	Belum Tercapai
	1.1.1.3 Dayagunakan kegiatan kerja sama dan internasionalisasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan riset yang berbasis kebudayaan	100%	50%	50%	Belum Tercapai
	Rata-rata	100%	43%	43%	Belum Tercapai

SASARAN	STRATEGI	TARGET 2023/2024	TARGET CAPAIAN 2023/2024	%	KESIMPULAN
1.2.1 Terwujudnya kerjasama UNAS untuk pengembangan Tri dharma di tingkat nasional melalui kesepakatan kerjasama lembaga baik luar maupun dalam negeri.	1.2.1.1 Peningkatan <i>track record</i> dan portofolio kerja sama dan internasionalisasi.	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	100%	100%	Tercapai
1.3.1 Terwujudnya pengembangan kerja sama dalam negeri	1.3.1.1 Peningkatan infrastruktur dan suprastruktur kerja sama dan internasionalisasi	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	100%	100%	Tercapai
1.4.1 Integrasi teknologi informasi dan komunikasi di dalam kegiatan kerja sama	1.4.1.1 Pengembangan kompetensi SDM untuk mendorong sinergi dan adaptasi dengan para pemangku kepentingan	100%	50%	50%	Belum Tercapai
	1.4.1.2 Peningkatan kerja sama program pengembangan kapasitas akademik dan non-akademik.	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	75%	75%	Belum Tercapai

<b>SASARAN</b>	<b>STRATEGI</b>	<b>TARGET 2023/2024</b>	<b>TARGET CAPAIAN 2023/2024</b>	<b>%</b>	<b>KESIMPULAN</b>
1.5.1 Terwujudnya pemenuhan komitmen dan peran aktif UNAS pada kegiatan tingkat nasional dan internasional	1.5.1.1 Penguatan komitmen reformasi birokrasi dan kerjasama dengan mitra kerja sama secara dinamis	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	100%	100%	Tercapai
2.1.1 Pengembangan Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama	2.1.1.1 Peningkatan manajemen kinerja dan anggaran untuk mendukung kesuksesan kerja sama pada mitra kerja sama	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	100%	100%	Tercapai
3.1.1 Pengembangan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama	3.1.1.1 Peningkatan sarana dan prasarana teknologi informasi dan komunikasi untuk melaksanakan kerja sama dan internasionalisasi kampus	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	100%	100%	Tercapai
4.1.1 Pengembangan penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki	4.1.1.1 Diversifikasi program kerja sama dan internasionalisasi untuk Mahasiswa	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	100%	100%	Tercapai

### C. Capaian Setiap Misi dan Tujuan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Tabel 4. Capaian Setiap Misi dan Tujuan Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024

MISI	TUJUAN	SASARAN	TARGET 2023/2024	TARGET CAPAIAN 2023/2024	%	KESIMPULAN
1. Penguatan peran aktif UNAS dalam kerja sama dalam negeri, lokal, nasional, regional dan internasional;	1.1. Terlaksananya fasilitas kerja sama luar negeri di bidang pendidikan dan kebudayaan serta riset dan teknologi dalam rangka melaksanakan tridharma perguruan tinggi;	1.1.1. Terwujudnya partisipasi dan komitmen para pemangku kepentingan dan memperkuat posisi UNAS dalam kerjasama Tri dharma di tingkat nasional, dan internasional.	100%	43%	43%	Belum Tercapai
	1.2. Terselenggaranya koordinasi dan penyelenggaraan kerja sama luar negeri di bidang pendidikan dan kebudayaan serta riset dan teknologi dalam rangka melaksanakan tridharma perguruan tinggi;	1.2.1. Terwujudnya kerjasama UNAS untuk pengembangan Tri dharma di tingkat nasional melalui kesepakatan kerjasama lembaga baik luar maupun dalam negeri.	100%	100%	100%	Tercapai
	1.3. Terselenggaranya kerja sama dalam negeri;	1.3.1. Terwujudnya pengembangan kerja sama dalam negeri	100%	100%	100%	Tercapai

MISI	TUJUAN	SASARAN	TARGET 2023/2024	TARGET CAPAIAN 2023/2024	%	KESIMPULAN
	1.4. Terselenggaranya pelaksanaan hubungan dan kerja sama antar Kementerian, lembaga negara, lembaga pemerintah, lembaga non pemerintah, masyarakat, dan media;	1.4.1 Integrasi teknologi informasi dan komunikasi di dalam kegiatan kerja sama	100%	75%	75%	Belum Tercapai
	1.5. Pemantauan, evaluasi, dan pelaporan implementasi kerja sama.	1.5.1. Terwujudnya pemenuhan komitmen dan peran aktif UNAS pada kegiatan tingkat nasional dan internasional	100%	100%	100%	Tercapai
	<b>Rata-rata</b>		<b>100%</b>	<b>83,60%</b>	<b>83,60%</b>	<b>Belum Tercapai</b>
2. Penguatan fungsi Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS untuk implementasi program dan kegiatan agar ada feedback bagi lembaga.	2.1 Terselenggaranya Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS	2.1.1. Pengembangan Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama	100%	100%	100%	Tercapai
	<b>Rata-rata</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>Tercapai</b>

MISI	TUJUAN	SASARAN	TARGET 2023/2024	TARGET CAPAIAN 2023/2024	%	KESIMPULAN
3. Penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama yang menguntungkan semua pihak agar berdampak bagi pembangunan	3.1 Terselenggaranya penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama	3.1.1. Pengembangan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama	100%	100%	100%	Tercapai
	<b>Rata-rata</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>Tercapai</b>
4. Penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki untuk inovasi sumber daya alam.	4.1. Terselenggaranya penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki	4.1.1. Pengembangan penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki	100%	100%	100%	Tercapai
	<b>Rata-rata</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>Tercapai</b>

#### D. Capaian Visi Biro Administrasi Kerjasama

Tabel 5. Capaian Visi Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024

VISI	MISI	TARGET 2023/2024	CAPAIAN 2023/2024	%	KESIMPULAN
Menjadikan Universitas Nasional sebagai Perguruan Tinggi yang unggul dan memiliki kredibilitas yang baik pada tingkat nasional maupun internasional serta memfasilitasi kerja sama pengembangan akademik dan pengabdian masyarakat untuk mendukung terakomodasinya kepentingan recognisi UNAS menjadi Perguruan Tinggi Terbaik peringkat 10 di Indonesia dan menjadi world class university di 2025.	1. Penguatan peran aktif UNAS dalam kerja sama dalam negeri, lokal, nasional, regional dan internasional;	100%	83,60%	83,60%	Belum Tercapai
	2. Penguatan fungsi Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS untuk implementasi program dan kegiatan agar ada feedback bagi lembaga.	100%	100%	100%	Tercapai
	3. Penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama yang menguntungkan semua pihak agar berdampak bagi pembangunan	100%	100%	100%	Tercapai
	4. Penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki untuk inovasi sumber daya alam.	100%	100%	100%	Tercapai
	<b>Rata-rata</b>	<b>100%</b>	<b>95,90%</b>	<b>95,90%</b>	<b>Belum Tercapai</b>



# BAB V

EVALUASI CAPAIAN VISI, MISI,  
TUJUAN, SASARAN, DAN TINDAK LANJUT  
BIRO ADMINISTRASI KERJA SAMA  
TAHUN AKADEMIK 2023/2024

**BAB V**  
**EVALUASI CAPAIAN VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN DAN**  
**TINDAK LANJUT**  
**BIRO ADMINISTRASI KERJASAMA TAHUN AKADEMIK**  
**2023/2024**

Dalam Bab IV telah diuraikan tentang Capaian Kinerja Tahunan Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024 berdasar pada capaian setiap strategi, capaian setiap sasaran, capaian setiap misi dan tujuan, dan capaian visi Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024. Terkait hal tersebut di atas, maka selanjutnya dalam bab ini akan diuraikan tentang:

- 1) Identifikasi Akar Masalah Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama;
- 2) Tindak Lanjut Atas Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama.

Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada Tabel 6 dan Tabel 7 di halaman berikut ini.

**A. Identifikasi Akar Masalah Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama**

**Tabel 6. Identifikasi Akar Masalah Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024**

<b>VISI</b>	<b>MISI</b>	<b>CAPAIAN 2023/2024</b>	<b>KESIMPULAN</b>	<b>Faktor Pendukung</b>	<b>Akar Masalah</b>
Menjadikan Universitas Nasional sebagai Perguruan Tinggi yang unggul dan memiliki kredibilitas yang baik pada tingkat nasional maupun internasional serta memfasilitasi kerja sama pengembangan akademik dan pengabdian masyarakat untuk mendukung terakomodasinya kepentingan recognisi UNAS menjadi Perguruan Tinggi Terbaik peringkat 10 di Indonesia dan menjadi world class university di 2025.	1. Penguatan peran aktif UNAS dalam kerja sama dalam negeri, lokal, nasional, regional dan internasional;	83,60%	Belum Tercapai		Kurang maksimal penjangkauan hubungan kerjasama UNAS dengan pihak Eksternal/internasional
	2. Penguatan fungsi Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS untuk implementasi program dan kegiatan agar ada feedback bagi lembaga.	100%	Tercapai	Hubungan yang baik antara Biro Adm Kerjasama dengan Pihak Internal	

VISI	MISI	CAPAIAN 2023/2024	KESIMPULAN	Faktor Pendukung	Akar Masalah
	3. Penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama yang menguntungkan semua pihak agar berdampak bagi pembangunan	100%	Tercapai	Adanya hubungan yang baik dengan semua pihak sehingga berdampak pada implementasi kerjasama	
	4. Penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki untuk inovasi sumber daya alam.	100%	Tercapai	Adanya penguatan publikasi dalam pengembangan sumber daya yang dimiliki untuk inovasi sumber daya alam	

**B. Tindak Lanjut Atas Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama**

**Tabel 7. Tindak Lanjut Atas Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2023/2024**

<b>Akar Masalah</b>	<b>Tindak Lanjut</b>	<b>PIC</b>	<b>Deadline</b>
Kurang maksimal penjangkauan hubungan kerjasama UNAS dengan pihak Eksternal/internasional	Menjalin kerjasama di Tingkat local, nasional, dan internasional dan mengevaluasi dalam implementasinya	Kepala Biro Adm Kerjasama	31 Desember 2024



# BAB VI

## PENUTUP

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

Laporan Kinerja Tahunan (LKT) Kerja sama Universitas Nasional adalah laporan implementasi dan capaian kinerja dari Rencana Kinerja Tahunan Bidang Kerja Sama periode tahun 2023/2024. LKT ini menjadi dasar untuk evaluasi capaian visi, misi, tujuan dan strategi bidang kerja sama untuk kemudian ditindaklanjuti pada periode berikutnya.

Implementasi monitoring dan evaluasi yang telah dilakukan pada Laporan Kinerja Tahunan ini, menjadi panduan bagi Biro Administrasi Kerja sama dapat memprioritaskan program yang belum terlaksana disamping tetap menjaga keberlangsungan capaian-capaian kinerja yang sudah maksimal dan diharapkan terus dapat terlaksana secara berkelanjutan dan berkesinambungan.

Dengan demikian diharapkan kendala dalam pencapaian target baik Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran dapat teratasi dan menemukan solusi permasalahan dengan tetap merujuk pada atura-aturan pelaksanaan kegiatan kerja sama yang berlaku dan menjadi upaya mencapai keberhasilan pencapaian target dari kinerja pelaksanaan kerja sama.



YAYASAN MEMAJUKAN ILMU DAN KEBUDAYAAN (YMIK)  
**UNIVERSITAS NASIONAL**

(Didirikan 15 Oktober 1949)

Jl. Sawo Manila No. 61, Pasar Minggu, Jakarta Selatan 12520, Telp. (021) 7806700 (hunting),  
Fax. 7802718-7802719 <http://www.unas.ac.id>, Email : [info@unas.ac.id](mailto:info@unas.ac.id)

Nomor : 043/Biro Kerma/VI/2024  
Lampiran : 1  
Perihal : Undangan Rapat

Kepada Yth.

**Daftar Undangan Terlampir**

Dengan hormat,

Dalam rangka pembahasan mengenai Rencana Kerja Tahunan dan Laporan Kinerja Tahunan Biro Administrasi Kerja Sama, kami mengundang Bapak/Ibu untuk dapat menghadiri Rapat terkait dengan hal tersebut, yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 12 Juni 2024  
Waktu : 14.00 WIB s/d selesai  
Tempat/Ruangan : Ruang Biro Adm. Kerja Sama

Demikian surat undangan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kerja sama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Jakarta, 10 Juni 2024

Kepala Biro Kerja Sama  
Universitas Nasional



Dr. Irma Indrayani, M.Si.



YAYASAN MEMAJUKAN ILMU DAN KEBUDAYAAN (YMIK)  
**UNIVERSITAS NASIONAL**

(Didirikan 15 Oktober 1949)

Jl. Sawo Manila No. 61, Pasar Minggu, Jakarta Selatan 12520, Telp. (021) 7806700 (hunting),  
Fax. 7802718-7802719 <http://www.unas.ac.id>, Email : [info@unas.ac.id](mailto:info@unas.ac.id)

---

**Lampiran: List Undangan**

No.	Nama	Jabatan
1.	Dra. Noverita, M.Si.	Ketua UPM PPMK
2.	Dra. Nyoman Elly Swandayani	Staf UPM PPMK
3.	Astri Rozanah Siregar, M.Si.	Kepala Bagian Biro Adm. Kerja Sama
4.	Dela Anjelawati, M.A.	Kelapa Bagian Biro Adm. Kerja Sama
5.	Batari Wahyu Pangesti, S.T.	Staf LPPM
6.	Nurul Athiya Ishqila, S.Sos.	Staf Biro Adm. Kerja Sama



# Biro Administrasi Kerja Sama UNIVERSITAS NASIONAL

## NOTULEN RAPAT

No. 03/Notulen Rapat/Kerma/VI/2024

Hari/Tanggal	Rabu/12 Juni 2024
Waktu	Pukul 14:00 – 15:30
Lokasi	Ruang Biro Administrasi Kerja Sama

### Hasil Rapat

Agenda pembahasan rapat:

**A. Menindaklanjuti Hasil Audit Internal pada Tahun 2022/2023**

Pada pelaksanaan AMI Tahun 2022/2023 ini terdapat 2 temuan ketidaksesuaian pada Matriks APS 4.0 Kriteria C.2 Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama yaitu :

1. Belum adanya pendokumentasian/ pengarsipan yang rapih dan terukur;
2. Jumlah kerja sama dengan QS 100 belum memadai karena pembagiannya adalah dosen tetap

**B. Perbaikan yang sudah dilakukan:**

1. Laporan Kinerja Tahunan dan Rencana Kerja Tahunan sudah dilaksanakan
2. Penjajakan kerja sama dengan universitas QS100 untuk meningkatkan capaian Indikator Kinerja Utama bidang kerja sama

**C. Rekomendasi untuk peningkatan**

Rekomendasi untuk Biro Administrasi Kerjasama yaitu pengarsipan dokumen harus lebih rapih dan terukur, serta laporan kinerja disesuaikan dengan sistematika yang sudah ada dan meningkatkan jumlah kerjasama pengembangan tri dharma yang dapat menunjang QS Top 100 world class university.

### List Kehadiran

1. Dr. Irma Indrayani, M.Si.
2. Dela Anjelawati, M.A.
3. Astri Rozanah Siregar, M.Si.
4. Dra. Noverita, M.Si.
5. Dra. Nyoman Elly Swandayani
6. Nurul Athiya Ishqila, S.Sos.
7. Batari Wahyu Pangesti, S.T.



**Daftar Hadir**  
**Rapat RKT dan LKT**  
**Biro Administrasi Kerja Sama**  
**Rabu, 12 Juni 2024**

NO	NAMA LENGKAP	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Dr. Noverita, M.Si.	Ketua UPM PPMK	
2.	Dra. Nyoman Elly Swandayani	Staf UPM PPMK	
3.	Dr. Irma Indrayani, M.Si.	Kepala Biro Adm. Kerja Sama	
4.	Astri Rozanah Siregar, M.Si	Kepala Bagian Biro Adm. Kerja Sama	
5.	Dela Anjelawati, M.A.	Kepala Bagian Biro Adm. Kerja Sama	
6.	Batari Wahyu Pangesti, S.T.	Staf UPM PPMK	
7.	Nurul Athiyya Ishqila, S.Sos.	Staf Biro Adm. Kerja Sama	
8.			





**Jl. Sawo Manila, Pejaten  
Ps. Minggu, Jakarta, 12520  
Telp: (021) 7806700**

