



QS

STARS
RATING SYSTEM

2021



OVERALL

Kampus
Merdeka
INDONESIA JAYA



LAPORAN KINERJA TAHUNAN BIDANG KERJA SAMA PERIODE 2022/2023



LEMBAR PENGESAHAN

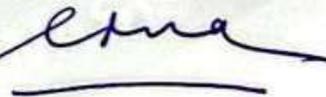
**LAPORAN KINERJA TAHUNAN
BIRO ADMINISTRASI KERJA SAMA
UNIVERSITAS NASIONAL
TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

Dibuat Oleh,



Dr. Irma Indrayani, M.Si.
Kepala Biro Administrasi Kerja Sama

Diketahui Oleh,



Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S. Apt
Wakil Rektor Bidang Penelitian,
Pengabdian Kepada Masyarakat, dan
Kerjasama

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa Laporan Kinerja Tahunan (LKT) bidang Kerja sama periode 2022/2023 Universitas Nasional telah selesai. Laporan Kinerja Tahunan (RKT) Universitas Nasional adalah implementasi dari Rencana Kerja Tahunan (RKT) 2022/2023 yang merupakan rencana kinerja tahunan yang akan dilaksanakan dalam kurun waktu 1 (satu) tahun yang lalu. Laporan ini menjadi dasar untuk mengevaluasi dan monitoring pelaksanaan kerja sama untuk menyusun rencana kerja tahunan dan anggaran tahunan pada periode mendatang.

Jakarta, September 2023
Tim Penyusun
Ketua,

Dr. Irma Indrayani, M.Si.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR TABEL.....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	2
B. Landasan Penyusunan LKT Biro Adm Kerjasama.....	2
BAB II VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN, DAN STRATEGI.....	4
A. Visi.....	5
B. Misi.....	5
C. Tujuan.....	6
D. Sasaran.....	7
E. Strategi.....	9
BAB III LAPORAN KINERJA TAHUNAN BIRO ADMINISTRASI KERJASAMA TAHUN AKADEMIK 2022/2023.....	14
BAB IV CAPAIAN KINERJA TAHUNAN BIRO ADMINISTRASI KERJASAMA TAHUN AKADEMIK 2022/2023.....	19
A. Capaian Setiap Strategi Biro Administrasi Kerjasama.....	21
B. Capaian Setiap Sasaran Biro Administrasi Kerjasama.....	24
C. Capaian Setiap Misi dan Tujuan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat.....	27
D. Capaian Visi Biro Administrasi Kerjasama.....	30
BAB V EVALUASI CAPAIAN VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN DAN TINDAK LANJUT BIRO ADMINISTRASI KERJASAMA TAHUN AKADEMIK 2022/2023	31
A. Identifikasi Akar Masalah Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama.....	33
B. Tindak Lanjut Atas Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama.....	35
BAB VI PENUTUP.....	36

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Penandatanganan MoU dengan Universitas di India	15
Gambar 2. Penandatanganan MoU Unas dengan Ajou University, Korea	16
Gambar 3. International Conference Biotechnology	17

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, dan Strategi	11
Tabel 2. Capaian Setiap Strategi Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023	21
Tabel 3. Capaian Setiap Sasaran Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023	24
Tabel 4. Capaian Setiap Misi dan Tujuan Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023	27
Tabel 5. Capaian Visi Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023 ...	30
Tabel 6. Identifikasi Akar Masalah Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023	33
Tabel 7. Tindak Lanjut Atas Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023	35



BAB I



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Laporan Kinerja Tahunan (LKT) Kerjasama 2022/2023 adalah laporan pelaksanaan Rencana Kinerja Tahunan (RKT) yang merupakan penjabaran lebih lanjut dari Rencana Strategis (Renstra) Universitas Nasional 2021/2022-2025/2026 sebagai implementasi rencana dan target pencapaian yang bersifat kuantitatif dan operasional dari masing-masing indikator capaian kinerja. Dokumen LKT tahun 2022/2023 ini disusun berdasarkan program-program yang telah dilaksanakan Biro Administrasi Kerja Sama dan merupakan hasil penyusunan yang bersifat partisipatif dan kontributif. Capaian-capaian target yang ditetapkan dalam dokumen LKT ini berisi capaian visi, misi, tujuan, sasaran program – program kegiatan. Pencapaian target ini termasuk didalamnya penetapan indikator kinerja kunci (*key performance indicator*) yang digunakan untuk mengukur keberhasilan pencapaian tujuan dan sasaran dalam mewujudkan Universitas Nasional sebagai *World Class University*.

Dalam rangka memenuhi amanat UU nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional yang kemudian dituangkan lebih lanjut dalam Peraturan Menteri Pendidikan Nasional no 26 tahun 2007, maka Ditjen DIKTI, Kemendikbud, memberi kesempatan kepada perguruan tinggi untuk menyelenggarakan Program Kerja Sama baik lokal, nasional dan Internasional. Merujuk pada Peraturan Menteri Pendidikan Nasional no 26 tahun 2007 tentang Kerja sama, maka kerja sama dengan pihak luar negeri harus didasarkan pada prinsip kesetaraan, saling menghormati, dan saling menguntungkan; memperhatikan baik hukum nasional maupun hukum internasional; dan tidak mengganggu kebijakan pembangunan bangsa dan negara, pertahanan, dan keamanan nasional.

B. Landasan Penyusunan LKT Biro Adm Kerjasama

Penyusunan Laporan Kinerja UNAS didasarkan pada implementasi Rencana Kinerja Tahunan yang sesuai dengan nilai dan budaya UNAS yang diadopsi oleh

civitas akademika UNAS. Landasan penyusunan Laporan Kinerja Tahunan Bidang Kerjasama UNAS 2021-2025 didasarkan pada:

- 1) Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- 2) Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
- 3) Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
- 4) Peraturan Pemerintah RI Nomor 61 Tahun 1999 Penetapan Perguruan Tinggi sebagai Badan Hukum;
- 5) Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
- 6) Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No.264/U/1999 tentang Kerja Sama Perguruan Tinggi;
- 7) Keputusan Mendikbud Nomor 3/M/2021 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi di Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan;
- 8) Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2014 tentang Kerja Sama Perguruan Tinggi;
- 9) Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 5 Tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi
- 10) Surat Keputusan Ketua Yayasan Memajukan Ilmu dan Kebudayaan Nomor 24 Tahun 2021 tentang Statuta Universitas Nasional;
- 11) Surat Keputusan Ketua Yayasan Memajukan Ilmu dan Kebudayaan Nomor 5 Tahun 2021 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Nasional;
- 12) Surat Keputusan Rektor Nomor 259 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Laksana Universitas Nasional;
- 13) Rencana Induk Pengembangan (Renip) Universitas Nasional tahun 2011-2035;
- 14) Rencana Strategis (Renstra) Universitas Nasional 2021-2025 Revisi 01;
- 15) Rencana Kinerja Tahunan Bidang Kerja Sama Tahun 2022/2023



BAB II



BAB II

VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN, DAN STRATEGI

A. Visi

Visi UNAS adalah “Menjadi Perguruan Tinggi Swasta dengan peringkat 10 PTS terbaik di Indonesia dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan riset yang berbasis kebudayaan dan mencapai akreditasi internasional menuju *world class university* pada tahun 2025”.

Sesuai dengan visi UNAS di atas, visi Kerjasama adalah “Menjadikan Universitas Nasional sebagai Perguruan Tinggi yang unggul dan memiliki kredibilitas yang baik pada tingkat nasional maupun internasional serta memfasilitasi kerja sama pengembangan akademik dan pengabdian masyarakat untuk mendukung terakomodasinya kepentingan recognisi UNAS menjadi Perguruan Tinggi Terbaik peringkat 10 di Indonesia dan menjadi *world class university* di 2025.”

B. Misi

Visi di atas akan dicapai dengan menetapkan Misi Universitas Nasional sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan dan mengembangkan kegiatan pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat yang berorientasi pada pengembangan pengetahuan, riset, teknologi, dan kebudayaan yang diakui internasional.
2. Menyelenggarakan pendidikan yang menghasilkan lulusan yang unggul dalam bidangnya yang menguasai perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi terkini yang mampu bersaing di pasar tenaga kerja secara nasional dan internasional;
3. Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian masyarakat yang berkontribusi kepada pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebudayaan di kancah nasional dan internasional;
4. Menyelenggarakan tata kelola organisasi universitas secara transparan, adil, bertanggung jawab dan kredibel yang mengacu kepada kebijakan pendidikan nasional.

5. Membangun jejaring nasional dan internasional untuk memperluas dan memperdalam kerjasama dalam pengembangan ilmu pengetahuan, riset, teknologi, dan kebudayaan yang bermanfaat bagi kepentingan bangsa dan Negara dan tata dunia yang lebih sejahtera dan berkeadilan;

Sesuai dengan Misi UNAS di atas, maka kerjasama UNAS mempunyai Misi sebagai berikut:

1. Penguatan peran aktif UNAS dalam kerja sama dalam negeri, lokal, nasional, regional dan internasional;
2. Penguatan fungsi Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS untuk implementasi program dan kegiatan agar ada feedback bagi lembaga.
3. Penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama yang menguntungkan semua pihak agar berdampak bagi pembangunan
4. Penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki untuk inovasi sumber daya alam.

C. Tujuan

Merujuk pada misi Universitas Nasional, maka tujuan UNAS yang akan dicapai adalah:

1. Terselenggaranya pendidikan yang diakui secara internasional berdasarkan keunikan program studi yang menghasilkan lulusan yang dapat bersaing di tataran nasional dan global.
2. Dihasilkannya lulusan yang memiliki integritas, kompetensi, mandiri, inovatif dan kreatif, serta adaptif terhadap perkembangan yang terjadi di lingkungan nasional dan internasional;
3. Dihasilkannya pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat dari dosen dan mahasiswa berdasarkan keunikan program studi yang memberikan kontribusi pada penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebudayaan yang sesuai dengan kebutuhan di lingkungan nasional dan internasional;

4. Terbentuknya jejaring nasional dan internasional dengan berbagai lembaga dan perusahaan untuk memperluas dan memperdalam kerjasama dalam pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan, riset, teknologi dan kebudayaan yang bermanfaat dan berdaya guna bagi kepentingan bangsa dan negara serta diakui secara internasional.
5. Terselenggaranya tata kelola dan budaya organisasi secara transparan, adil, bertanggung jawab dan kredibel yang mengacu kepada kebijakan pendidikan nasional menuju standar internasional.

Sesuai dengan Tujuan UNAS, maka tujuan kerjasama UNAS adalah:

1. Fasilitasi kerja sama luar negeri di bidang pendidikan dan kebudayaan serta riset dan teknologi dalam rangka melaksanakan tri dharma perguruan tinggi;
2. Koordinasi dan penyelenggaraan kerja sama luar negeri di bidang pendidikan dan kebudayaan serta riset dan teknologi dalam rangka melaksanakan tri dharma perguruan tinggi;
3. Fasilitasi kerja sama dalam negeri;
4. Fasilitasi pelaksanaan hubungan dan kerja sama antar kementerian, lembaga negara, lembaga pemerintah, lembaga non pemerintah, masyarakat, dan media;
5. Pemantauan, evaluasi, dan pelaporan implementasi kerja sama.

D. Sasaran

Berdasar Tujuan UNAS, maka Sasaran UNAS yang akan dicapai sebagai berikut:

1. Integrasi teknologi informasi dan komunikasi di dalam sistem pembelajaran;
2. Penerapan kurikulum berbasis OBE (*outcome based education*) secara konsisten di setiap program studi;
3. Pengembangan perkuliahan yang melibatkan dosen dengan kompetensi internasional dan mahasiswa asing di beberapa prodi unggulan;
4. Peningkatan kegiatan kemahasiswaan dan pengembangan program-program pendukung bagi mahasiswa untuk meningkatkan kualitas lulusan yang kreatif, inovatif, kompeten, mandiri, adaptif, dan kooperatif;

5. Pengembangan pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat dari dosen dan mahasiswa berdasarkan keunikan program studi yang memberikan kontribusi padapenerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebudayaan yangsesuai dengan kebutuhan di lingkungan nasional dan internasional;
6. Pengembangan jejaring nasional dan internasional dengan berbagai lembaga dan perusahaan untuk memperluas dan memperdalam kerjasama dalam pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan, riset, teknologi, dan kebudayaan yang bermanfaat dan berdaya guna bagi kepentingan bangsa dan negara yang diakui secara internasional.
7. Implementasi sistem penjaminan mutu internal berdasarkan standar-standar yang diakui secara nasional dan internasional;
8. Dibangunnya sistem informasi dalam bidang pengajaran, penelitian, pengabdian masyarakat, dan tata kelola yang terintegrasi dan terbarukan untuk memenuhi standar nasional dan internasional.

Berdasar Sasaran UNAS tersebut, maka Sasaran Kerja sama sebagai berikut:

1. Integrasi teknologi informasi dan komunikasi di dalam kegiatan kerjasama.
2. Penerapan arah dan fokus kegiatan kerjasama secara konsisten baik internal maupun eksternal.
3. Pengembangan kegiatan kerjasama yang melibatkan stakeholders, baik internal dan eksternal, untuk memberikan kontribusi pada penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebudayaan yang sesuai dengan kebutuhan di lingkungan nasional dan internasional.
4. Pengembangan program-program pendukung kerjasama untuk meningkatkan kualitas lulusan yang kreatif, inovatif, kompeten, mandiri, adaptif, dan kooperatif.
5. Penguatan jejaring nasional dan internasional dengan berbagai lembaga dan perusahaan untuk memperluas dan memperdalam kerjasama dalam pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan, riset, teknologi, dan kebudayaan yang bermanfaat dan berdaya guna bagi kepentingan bangsa dan negara yang diakui secara internasional.

6. Implementasi sistem penjaminan mutu internal kerjasama berdasarkan standar-standar yang diakui secara nasional dan internasional.
7. Dibangunnya sistem informasi dalam bidang kerjasama, dan tata kelola yang terintegrasi dan terbaru untuk memenuhi standar nasional dan internasional.

E. Strategi

Sesuai dengan visi, misi, tujuan, dan sasaran kerjasama di atas, strategi pencapaian setiap tahapan di atas, dirumuskan sebagai berikut:

1. Menjadi simpul kerja sama dan internasionalisasi bagi para pemangku kepentingan
2. Dayagunakan kepercayaan dan keunggulan UNAS untuk memenuhi kebutuhan akan mitra kerja sama dan internasionalisasi yang luas, baik dalam maupun luar negeri
3. Dayagunakan kegiatan kerja sama dan internasionalisasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan riset yang berbasis kebudayaan
4. Peningkatan *track record* dan portofolio kerja sama dan internasionalisasi.
5. Peningkatan infrastruktur dan suprastruktur kerja sama dan internasionalisasi.
6. Peningkatan kerja sama program pengembangan kapasitas akademik dan non-akademik.
7. Pengembangan kompetensi SDM untuk mendorong sinergi dan adaptasi dengan para pemangku kepentingan
8. Penguatan komitmen reformasi birokrasi dan kerja sama dengan mitra kerja sama secara dinamis
9. Peningkatan manajemen kinerja dan anggaran untuk mendukung kesuksesan kerja sama pada mitra kerja sama
10. Peningkatan sarana dan prasarana teknologi informasi dan komunikasi untuk melaksanakan kerja sama dan internasionalisasi kampus
11. Diversifikasi dan *tailor-made programme* kerja sama dan internasionalisasi untuk mahasiswa.

Uraian lebih jelas mengenai Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, dan Strategi Biro Administrasi Kerja Sama Universitas Nasional (UNAS) Periode 2022/2023 dapat dilihat pada Tabel 1 di halaman berikut.

Tabel 1. Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, dan Strategi

VISI	MISI	TUJUAN	SASARAN	STRATEGI
Menjadikan Universitas Nasional sebagai Perguruan Tinggi yang unggul dan memiliki kredibilitas yang baik pada tingkat nasional maupun internasional serta memfasilitasi kerja sama pengembangan akademik dan pengabdian masyarakat untuk mendukung	1. Penguatan peran aktif UNAS dalam kerja sama dalam negeri, lokal, nasional, regional dan internasional;	1.1. Terlaksananya fasilitas kerja sama luar negeri di bidang pendidikan dan kebudayaan serta riset dan teknologi dalam rangka melaksanakan tridharma perguruan tinggi;	1.1.1 Terwujudnya partisipasi dan komitmen para pemangku kepentingan dan memperkuat posisi UNAS dalam kerjasama Tri dharma di tingkat nasional, dan internasional.	1.1.1.1 Menjadi simpul kerja sama dan internasionalisasi bagi para pemangku kepentingan
				1.1.1.2. Dayagunakan kepercayaan dan keunggulan UNAS untuk memenuhi kebutuhan akan mitra kerja sama dan internasionalisasi yang luas, baik dalam maupun luar negeri
				1.1.1.3. Dayagunakan kegiatan kerja sama dan internasionalisasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan riset yang berbasis kebudayaan

VISI	MISI	TUJUAN	SASARAN	STRATEGI
<p>terakomodasinya kepentingan recognisi UNAS menjadi Perguruan Tinggi Terbaik peringkat 10 di Indonesia dan menjadi world class university di 2025.</p>		<p>1.2. Terselenggaranya koordinasi dan penyelenggaraan kerja sama luar negeri di bidang pendidikan dan kebudayaan serta riset dan teknologi dalam rangka melaksanakan tridharma perguruan tinggi;</p>	<p>1.2.1. Terwujudnya kerjasama UNAS untuk pengembangan Tri dharma di tingkat nasional melalui kesepakatan kerjasama lembaga baik luar maupun dalam negeri.</p>	<p>1.2.1.1. Peningkatan <i>track record</i> dan portofolio kerja sama dan internasionalisasi.</p>
		<p>1.3. Terselenggaranya kerja sama dalam negeri;</p>	<p>1.3.1. Terwujudnya pengembangan kerja sama dalam negeri</p>	<p>1.3.1.1. Peningkatan infrastruktur dan suprastruktur kerja sama dan internasionalisasi</p>
		<p>1.4. Terselenggaranya pelaksanaan hubungan dan kerja sama antar Kementerian, lembaga negara, lembaga pemerintah, lembaga non pemerintah, masyarakat, dan media;</p>	<p>1.4.1 Integrasi teknologi informasi dan komunikasi di dalam kegiatan kerja sama</p>	<p>1.4.1.1 Pengembangan kompetensi SDM untuk mendorong sinergi dan adaptasi dengan para pemangku kepentingan</p>
		<p>1.5. Pemantauan, evaluasi, dan pelaporan implementasi kerja sama.</p>	<p>1.5.1. Terwujudnya pemenuhan komitmen dan peran aktif UNAS pada kegiatan tingkat nasional dan internasional</p>	<p>1.4.1.2. Peningkatan kerja sama program pengembangan kapasitas akademik dan non-akademik.</p> <p>1.5.1.1 Penguatan komitmen reformasi birokrasi dan kerjasama dengan mitra kerja sama secara dinamis</p>

VISI	MISI	TUJUAN	SASARAN	STRATEGI
	2. Penguatan fungsi Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS untuk implementasi program dan kegiatan agar ada feedback bagi lembaga.	2.1 Terselenggaranya Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS	2.1.1. Pengembangan Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama	2.1.1.1 Peningkatan manajemen kinerja dan anggaran untuk mendukung kesuksesan kerja sama pada mitra kerja sama
	3. Penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama yang menguntungkan semua pihak agar berdampak bagi pembangunan	3.1 Terselenggaranya penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama	3.1.1. Pengembangan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama	3.1.1.1. Peningkatan sarana dan prasarana teknologi informasi dan komunikasi untuk melaksanakan kerja sama dan internasionalisasi kampus
	4. Penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki untuk inovasi sumber daya alam.	4.1. Terselenggaranya penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki	4.1.1. Pengembangan penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki	4.1.1.1. Disverifikasi dan tailor made programme kerja sama dan internasionalisasi untuk mahasiswa



BAB III



BAB III

LAPORAN KINERJA TAHUNAN

BIRO ADMINISTRASI KERJASAMA

TAHUN AKADEMIK 2021/2022

1. Unas Perluas Kerja Sama Tridharma, Tandatangani MoU dengan Tiga Universitas di India

Universitas Nasional melakukan lawatan ke India untuk menjajaki kerja sama dengan tiga Universitas serta mengikuti BRICS International Conference di University of Kota, Rajasthan, India.



Gambar 1. Penandatanganan MoU dengan Universitas di India

Kerja sama itu tertuang dalam Memorandum of Understanding (MoU) yang berfokus pada kegiatan tridharma perguruan tinggi. Delegasi Unas yang berangkat terdiri dari Wakil Rektor Unas Bidang Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama (PPMK) Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S., Apt., Kepala Biro Administrasi Kerja Sama Unas Dr. Irma Indrayani, S.I.P., M.Si., Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unas Dr. Asep Parantika serta staf di Biro Administrasi Kerjasama Unas Anita Rosana, M.A. dan Astri Rozanah Siregar, S.Si., S.Pd. Adapun tiga Universitas yang menjalin kerja sama dengan Unas yaitu Modi Institute of Management and Technology dan University of Kota, Rajasthan, India serta Poddar

Group of Institution (Poddar International College and Poddar Management and Technical Campus), di Kota Jaipur, India. Ketiga MoU ini berisi kesepakatan untuk bersama-sama mengembangkan program bagi kepentingan bersama dibidang tridharma perguruan tinggi yang mencakup Pertukaran mahasiswa, Pertukaran staf pengajar dan Profesor, Penelitian dan publikasi bersama, Konferensi bersama, Berbagi keahlian dan inisiatif untuk kepentingan bersama kedua institusi, dan Kegiatan-kegiatan lain.

2. Penandatanganan MoU Unas dengan Ajou University, Korea

Kerjasama tersebut ditandai dengan penandatanganan Memorandum of Understanding (MoU) pada Selasa (06/14) antara kedua kampus oleh Rektor Universitas Nasional Dr. El Amry Berwami Putera, M.A dengan Rektor Ajou University, Korea Choi Kee Choo.



Gambar 2. Penandatanganan MoU Unas dengan Ajou University, Korea

Dalam sambutannya, Rektor Universitas Nasional Dr. El Amry Berwami Putera, M.A mengucapkan terimakasihnya telah berkunjung ke UNAS guna menjalin kerjasama dalam menjalankan Tri Dharma Perguruan Tinggi. “Ini merupakan sebuah kehormatan bisa mendatangi kerjasama dalam menjalankan Tri Dharma Perguruan Tinggi, hal ini merupakan salah satu program MBKM. Kami sambut baik kerjasama ini terutama kerjasama Double Degree, Student Exchange maupun Lecture Exchange”, jelasnya dalam pertemuan.

Sebagai informasi, El Amry menyampaikan UNAS merupakan kampus pertama yang mendirikan Center for Korean Studies pada tahun 1986. Sementara itu, Rektor Ajou University Korea berharap ingin mengimplementasikan kerjasama dengan banyak kegiatan yang aktif. “Saya percaya akan dapat melakukan kerjasama khususnya pertukaran pelajar UNAS dengan Ajou, karena UNAS terutama Indonesia memiliki potensi dalam mengembangkan hubungan antara negara. Saya ingin membuat banyak program yang dapat dilakukan bersama-sama.” Pungkasnya. Selain penandatanganan MoU, Anjou University juga tertarik dengan Fakultas Bahasa dan Sastra untuk melakukan kerjasama yang ditandai dengan penandatanganan MoA antara Dekan Fakultas Bahasa dan Sastra UNAS Dr. Somadi, S.S., M.Pd bersama dengan Shin-Goo Kang Wakil Presiden untuk Kerjasama Internasional. Pada hari yang sama, pengimplementasian kerjasama adalah dilakukannya tes Bahasa Korea atau TOPIK 1 di Aula Blok 1 Lt 4 UNAS. Kerjasama ini dimotori oleh Kantor Kerjasama Internasional UNAS.

3. Wakil Rektor Unas Bidang PPMK dan Dosen Unas Turut Menjadi Invited Speaker dan Presenter dalam International Conference Biotechnology

Jakarta (Unas) – Wakil Rektor Unas Bidang Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S., Apt., turut hadir dan menjadi invite speaker pada acara International Conference bersama dengan para dosen Universitas Nasional (Unas) yang menjadi moderator dan presenter yang diadakan di Hotel Prime Plaza, Sanur Bali pada Selasa dan Rabu, 16-17 Mei 2023.



Gambar 3. International Conference Biotechnology

Dalam acara ini, Unas sebagai salah satu penyelenggara bersama Lembaga lain seperti Rutgers University, USA, Konsorsium Bioteknologi Indonesia (KBI), Badan Riset dan Inovasi Nasional (BRIN) Republik Indonesia, Asia-Pacific Network (APN) For Global Change Research dan NIH Fogarty International Center.

4. Rencana Grand Launching Sistem Pelaporan Kerja sama (SIMKERMA)

Tindak lanjut dalam menunjang kinerja Universitas dalam pelaporan kegiatan kerja sama, Biro Administrasi Kerja Sama akan mengadakan grand launching aplikasi pelaporan kerja sama (SIMKERMA) dengan mengundang Dekan dan Kaprodi di lingkungan Unas.



BAB IV



BAB IV
CAPAIAN KINERJA TAHUNAN
BIRO ADMINISTRASI KERJASAMA
TAHUN AKADEMIK 2022/2023

Dalam Bab III telah diuraikan tentang Laporan Kinerja Tahunan Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023 berdasar pada deskripsi kegiatan-kegiatan atau rencana program yang telah ditetapkan dalam strategi Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023. Terkait hal tersebut di atas, maka selanjutnya dalam bab ini akan diuraikan tentang:

- 1) Capaian setiap strategi Biro Kerma tahun akademik 2022/2023;
- 2) Capaian setiap sasaran Biro Kerma tahun akademik 2022/2023;
- 3) Capaian setiap misi dan tujuan Biro Kerma tahun akademik 2022/2023; dan
- 4) Capaian visi Biro Kerma tahun akademik 2022/2023.

Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada Tabel 2 s.d Tabel 5 di halaman berikut ini.

A. Capaian Setiap Strategi Biro Administrasi Kerjasama

Tabel 2. Capaian Setiap Strategi Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023

Strategi	Rencana Program	Referensi Output	Target 2022/2023	Target Capaian 2022/2023	%	Kesimpulan
1.1.1.1 Menjadi simpul kerja sama dan internasionalisasi bagi para pemangku kepentingan	<i>Benchmarking</i> dengan <i>stakeholders</i>	Terlaksananya <i>Benchmarking</i> dengan Universitas 100 peringkat dunia	100%	30%	30%	Belum Tercapai
	Rata-rata		100%	30%	30%	Belum Tercapai
1.1.1.2 Dayagunakan kepercayaan dan keunggulan UNAS untuk memenuhi kebutuhan akan mitra kerja sama dan internasionalisasi yang luas, baik dalam maupun luar negeri	<i>Workshop</i> dengan Mitra	Terlaksananya <i>workshop</i>	100%	50%	50%	Belum Tercapai
	Rata-rata		100%	50%	50%	Belum Tercapai
1.1.1.3 Mendayagunakan kegiatan kerja sama dan internasionalisasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan riset yang berbasis kebudayaan	<i>Workshop</i> pengembangan aplikasi sistem kerja sama berbasis kebudayaan	Terlaksananya <i>workshop</i>	100%	50%	50%	Belum Tercapai
	Rata-rata		100%	50%	50%	Belum Tercapai
1.2.1.1 Peningkatan <i>track record</i> dan portofolio kerja sama dan internasionalisasi	Promosi berbagai kegiatan kerja sama yang dilakukan pada <i>stakeholder</i>	Terlaksananya promosi	100%	100%	100%	Tercapai

Strategi	Rencana Program	Referensi Output	Target 2022/2023	Target Capaian 2022/2023	%	Kesimpulan
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai
1.3.1.1 Peningkatan infrastruktur dan suprastruktur kerja sama dan internasionalisasi	Membuat Dokumen	Dokumen	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai
1.4.1.1 Pengembangan kompetensi SDM untuk mendorong sinergi dan adaptasi dengan para pemangku kepentingan	Mengikutsertakan SDM dalam pelatihan, serta kegiatan seminar/ <i>workshop</i> dan lain sebagainya	Terlaksananya keikutsertaan SDM dalam pelatihan, seminar/ <i>workshop</i> dan lain sebagainya	100%	50%	50%	Belum Tercapai
	Rata-rata		100%	50%	50%	Belum Tercapai
1.4.1.2 Peningkatan kerja sama program pengembangan kapasitas akademik dan non akademik.	Sosialisasi kerja sama program pengembangan kapasitas akademik dan non akademik.	Dokumen	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai
1.5.1.1 Penguatan komitmen reformasi birokrasi dan kerjasama dengan mitra kerja sama secara dinamis	Rapat koordinasi pelaporan kegiatan kerjasama sebagai bentuk pertanggung jawaban kepada universitas dan mitra kerja sama	Dokumen	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai

Strategi	Rencana Program	Referensi Output	Target 2022/2023	Target Capaian 2022/2023	%	Kesimpulan
2.1.1.1 Peningkatan manajemen kinerja dan anggaran untuk mendukung kesuksesan kerja sama pada mitra kerja sama	Evaluasi kelengkapan dokumen mutu bidang kerjasama dan adanya evaluasi kegiatan kerjasama yang diperoleh dari mitra kerjasama	Terlaksananya evaluasi	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai
3.1.1.1 Peningkatan sarana dan prasarana teknologi informasi dan komunikasi untuk melaksanakan kerja sama dan internasionalisasi kampus	Rapat koordinasi dengan BPSI terkait peningkatan sarana dan prasarana teknologi informasi dan komunikasi	Terlaksananya rapat koordinasi	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai
4.1.1.1 Diversifikasi program kerja sama dan internasionalisasi untuk mahasiswa	Workshop program diversifikasi kerja sama dan internasionalisasi untuk mahasiswa	Terlaksananya <i>workshop</i>	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai

B. Capaian Setiap Sasaran Biro Administrasi Kerjasama

Tabel 3. Capaian Setiap Sasaran Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023

SASARAN	STRATEGI	TARGET 2022/2023	TARGET CAPAIAN 2022/2023	%	KESIMPULAN
1.1.1 Terwujudnya partisipasi dan komitmen para pemangku kepentingan dan memperkuat posisi UNAS dalam kerjasama Tri dharma di tingkat nasional, dan internasional.	1.1.1.1 Menjadi simpul kerja sama dan internasionalisasi bagi para pemangku kepentingan	100%	30%	30%	Belum Tercapai
	1.1.1.2 Dayagunakan kepercayaan dan keunggulan UNAS untuk memenuhi kebutuhan akan mitra kerja sama dan internasionalisasi yang luas, baik dalam maupun luar negeri	100%	50%	50%	Belum Tercapai
	1.1.1.3 Dayagunakan kegiatan kerja sama dan internasionalisasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan riset yang berbasis kebudayaan	100%	50%	50%	Belum Tercapai
	Rata-rata	100%	43%	43%	Belum Tercapai

SASARAN	STRATEGI	TARGET 2022/2023	TARGET CAPAIAN 2022/2023	%	KESIMPULAN
1.2.1 Terwujudnya kerjasama UNAS untuk pengembangan Tri dharma di tingkat nasional melalui kesepakatan kerjasama lembaga baik luar maupun dalam negeri.	1.2.1.1 Peningkatan <i>track record</i> dan portofolio kerja sama dan internasionalisasi.	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	100%	100%	Tercapai
1.3.1 Terwujudnya pengembangan kerja sama dalam negeri	1.3.1.1 Peningkatan infrastruktur dan suprastruktur kerja sama dan internasionalisasi	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	100%	100%	Tercapai
1.4.1 Integrasi teknologi informasi dan komunikasi di dalam kegiatan kerja sama	1.4.1.1 Pengembangan kompetensi SDM untuk mendorong sinergi dan adaptasi dengan para pemangku kepentingan	100%	50%	50%	Belum Tercapai
	1.4.1.2 Peningkatan kerja sama program pengembangan kapasitas akademik dan non-akademik.	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	75%	75%	Belum Tercapai

SASARAN	STRATEGI	TARGET 2022/2023	TARGET CAPAIAN 2022/2023	%	KESIMPULAN
1.5.1 Terwujudnya pemenuhan komitmen dan peran aktif UNAS pada kegiatan tingkat nasional dan internasional	1.5.1.1 Penguatan komitmen reformasi birokrasi dan kerjasama dengan mitra kerja sama secara dinamis	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	100%	100%	Tercapai
2.1.1 Pengembangan Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama	2.1.1.1 Peningkatan manajemen kinerja dan anggaran untuk mendukung kesuksesan kerja sama pada mitra kerja sama	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	100%	100%	Tercapai
3.1.1 Pengembangan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama	3.1.1.1 Peningkatan sarana dan prasarana teknologi informasi dan komunikasi untuk melaksanakan kerja sama dan internasionalisasi kampus	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	100%	100%	Tercapai
4.1.1 Pengembangan penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki	4.1.1.1 Diversifikasi program kerja sama dan internasionalisasi untuk mahasiswa	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	100%	100%	Tercapai

C. Capaian Setiap Misi dan Tujuan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Tabel 4. Capaian Setiap Misi dan Tujuan Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023

MISI	TUJUAN	SASARAN	TARGET 2022/2023	TARGET CAPAIAN 2022/2023	%	KESIMPULAN
1. Penguatan peran aktif UNAS dalam kerja sama dalam negeri, lokal, nasional, regional dan internasional;	1.1. Terlaksananya fasilitas kerja sama luar negeri di bidang pendidikan dan kebudayaan serta riset dan teknologi dalam rangka melaksanakan tridharma perguruan tinggi;	1.1.1. Terwujudnya partisipasi dan komitmen para pemangku kepentingan dan memperkuat posisi UNAS dalam kerjasama Tri dharma di tingkat nasional, dan internasional.	100%	43%	43%	Belum Tercapai
	1.2. Terselenggaranya koordinasi dan penyelenggaraan kerja sama luar negeri di bidang pendidikan dan kebudayaan serta riset dan teknologi dalam rangka melaksanakan tridharma perguruan tinggi;	1.2.1. Terwujudnya kerjasama UNAS untuk pengembangan Tri dharma di tingkat nasional melalui kesepakatan kerjasama lembaga baik luar maupun dalam negeri.	100%	100%	100%	Tercapai
	1.3. Terselenggaranya kerja sama dalam negeri;	1.3.1. Terwujudnya pengembangan kerja sama dalam negeri	100%	100%	100%	Tercapai

MISI	TUJUAN	SASARAN	TARGET 2022/2023	TARGET CAPAIAN 2022/2023	%	KESIMPULAN
	1.4. Terselenggaranya pelaksanaan hubungan dan kerja sama antar Kementerian, lembaga negara, lembaga pemerintah, lembaga non pemerintah, masyarakat, dan media;	1.4.1 Integrasi teknologi informasi dan komunikasi di dalam kegiatan kerja sama	100%	75%	75%	Belum Tercapai
	1.5. Pemantauan, evaluasi, dan pelaporan implementasi kerja sama.	1.5.1. Terwujudnya pemenuhan komitmen dan peran aktif UNAS pada kegiatan tingkat nasional dan internasional	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	84%	84%	Belum Tercapai
2. Penguatan fungsi Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS untuk implementasi program dan kegiatan agar ada feedback bagi lembaga.	2.1 Terselenggaranya Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS	2.1.1. Pengembangan Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai

MISI	TUJUAN	SASARAN	TARGET 2022/2023	TARGET CAPAIAN 2022/2023	%	KESIMPULAN
3. Penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama yang menguntungkan semua pihak agar berdampak bagi pembangunan	3.1 Terselenggaranya penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama	3.1.1. Pengembangan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai
4. Penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki untuk inovasi sumber daya alam.	4.1. Terselenggaranya penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki	4.1.1. Pengembangan penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata		100%	100%	100%	Tercapai

D. Capaian Visi Biro Administrasi Kerjasama

Tabel 5. Capaian Visi Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023

VISI	MISI	TARGET 2022/2023	CAPAIAN 2022/2023	%	KESIMPULAN
Menjadikan Universitas Nasional sebagai Perguruan Tinggi yang unggul dan memiliki kredibilitas yang baik pada tingkat nasional maupun internasional serta memfasilitasi kerja sama pengembangan akademik dan pengabdian masyarakat untuk mendukung terakomodasinya kepentingan recognisi UNAS menjadi Perguruan Tinggi Terbaik peringkat 10 di Indonesia dan menjadi world class university di 2025.	1. Penguatan peran aktif UNAS dalam kerja sama dalam negeri, lokal, nasional, regional dan internasional;	100%	84%	84%	Belum Tercapai
	2. Penguatan fungsi Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS untuk implementasi program dan kegiatan agar ada feedback bagi lembaga.	100%	100%	100%	Tercapai
	3. Penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama yang menguntungkan semua pihak agar berdampak bagi pembangunan	100%	100%	100%	Tercapai
	4. Penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki untuk inovasi sumber daya alam.	100%	100%	100%	Tercapai
	Rata-rata	100%	96,00%	96,00%	Belum Tercapai



BAB V



BAB V
EVALUASI CAPAIAN VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN DAN
TINDAK LANJUT
BIRO ADMINISTRASI KERJASAMA TAHUN AKADEMIK
2022/2023

Dalam Bab IV telah diuraikan tentang Capaian Kinerja Tahunan Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023 berdasar pada capaian setiap strategi, capaian setiap sasaran, capaian setiap misi dan tujuan, dan capaian visi Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023. Terkait hal tersebut di atas, maka selanjutnya dalam bab ini akan diuraikan tentang:

- 1) Identifikasi Akar Masalah Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama;
- 2) Tindak Lanjut Atas Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama.

Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada Tabel 6 dan Tabel 7 di halaman berikut ini.

A. Identifikasi Akar Masalah Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama

Tabel 6. Identifikasi Akar Masalah Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023

VISI	MISI	CAPAIAN 2022/2023	KESIMPULAN	Faktor Pendukung	Akar Masalah
Menjadikan Universitas Nasional sebagai Perguruan Tinggi yang unggul dan memiliki kredibilitas yang baik pada tingkat nasional maupun internasional serta memfasilitasi kerja sama pengembangan akademik dan pengabdian masyarakat untuk mendukung terakomodasinya kepentingan recognisi UNAS menjadi Perguruan Tinggi Terbaik peringkat 10 di Indonesia dan menjadi world class university di 2025.	1. Penguatan peran aktif UNAS dalam kerja sama dalam negeri, lokal, nasional, regional dan internasional;	84%	Belum Tercapai		Kurang maksimalnya hubungan kerjasama UNAS dengan pihak eksternal
	2. Penguatan fungsi Nota Kesepahaman dengan memberdayakan Biro Administrasi Kerja sama kolaborasi dengan unit yang ada di UNAS untuk implementasi program dan kegiatan agar ada feedback bagi lembaga.	100%	Tercapai	Hubungan yang baik antara Biro Adm Kerjasama dengan Pihak Internal dan Eksternal	

VISI	MISI	CAPAIAN 2022/2023	KESIMPULAN	Faktor Pendukung	Akar Masalah
	3. Penguatan implementasi kerja sama dengan membuat perjanjian kerja sama yang menguntungkan semua pihak agar berdampak bagi pembangunan	100%	Tercapai	Adanya hubungan yang baik dengan semua pihak sehingga berdampak pada implementasi kerjasama	
	4. Penguatan publikasi dalam mengembangkan sumber daya yang dimiliki untuk inovasi sumber daya alam.	100%	Tercapai	Adanya penguatan publikasi dalam pengembangan sumber daya yang dimiliki untuk inovasi sumber daya alam	

B. Tindak Lanjut Atas Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama

Tabel 7. Tindak Lanjut Atas Ketidakberhasilan Capaian Target Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Biro Administrasi Kerjasama Tahun Akademik 2022/2023

Akar Masalah	Tindak Lanjut	PIC	Deadline
Kurang maksimalnya hubungan kerjasama UNAS dengan pihak eksternal	Menjalin kerjasama di Tingkat local, nasional, dan internasional dan mengevaluasi dalam implementasinya	Kepala Biro Adm Kerjasama	29 September 2023



BAB VI



BAB VI

PENUTUP

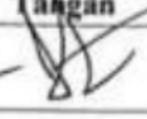
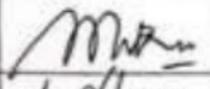
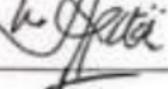
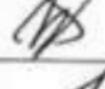
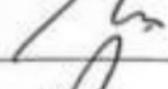
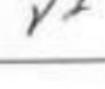
Laporan Kinerja Tahunan (LKT) Kerja sama Universitas Nasional adalah laporan implementasi dan capaian kinerja dari Rencana Kinerja Tahunan Bidang Kerja Sama periode tahun 2021/2022. LKT ini menjadi dasar untuk evaluasi capaian visi, misi, tujuan dan strategi bidang kerja sama untuk kemudian ditindaklanjuti pada periode berikutnya.

Implementasi monitoring dan evaluasi yang telah dilakukan pada Laporan Kinerja Tahunan ini, menjadi panduan bagi Biro Administrasi Kerja sama dapat memprioritaskan program yang belum terlaksana disamping tetap menjaga keberlangsungan capaian-capaian kinerja yang sudah maksimal dan diharapkan terus dapat terlaksana secara berkelanjutan dan berkesinambungan.

Dengan demikian diharapkan kendala dalam pencapaian target baik Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran dapat teratasi dan menemukan solusi permasalahan dengan tetap merujuk pada atura-aturan pelaksanaan kegiatan kerja sama yang berlaku dan menjadi upaya mencapai keberhasilan pencapaian target dari kinerja pelaksanaan kerja sama.

Rapat Laporan Kinerja Tahunan 2022/2023

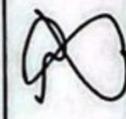
6 Februari 2023

No.	Nama	Instansi/Fakultas	Nomor Handphone	Tanda Tangan
1.	Snadi	FEB UNAS	0811865282	
2.	Sufandjito	KKI UNAS	081110253	
3.	Etty Hestmati	UNAS / FBP / Agro	087882882260	
4.	Harini Nurcahya	PPM UNAS	08128032618	
5.	BAGUS S LATIF	FEB UNAS	08119783438	
6.	DYAH HD	UPMK FEB	081325611973	
7.	Agung Pradi	UNH / Pariwisata	08138666844	
8.	Fadhilah	PPMK FIS	0813.1472.1455	
9.	Cynthia Dam A	UPPMK FISIP	08131214441	
10.	Nonou Saribanou	LPPM	0819285249535	
11.	Asti Rozandah . S	Piro Kijasama	08151407483	
12.				
13.				
14.				
15.				
16.				
17.				
18.				
19.				
20.				

Absensi

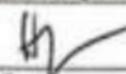
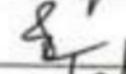
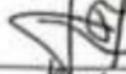
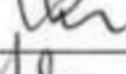
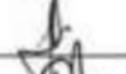
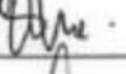
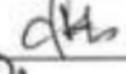
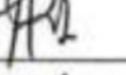
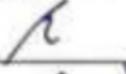
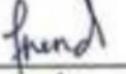
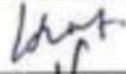
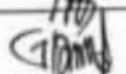
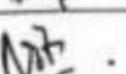
Rapat Laporan Kinerja Tahununan 2022/2023

November 2022

No	Nama	Fakultas/Bagian	No.Telp/Email	Tanda Tangan
1.	M. A. INEZ SAPTANNO	KK1	0859 216688 / inez_saptanno. mas.de.id	
2.	Hyoman Elly S.	KK1	0818924409 / elly@umas.ac.id	
3.	Frenda Farahdina	FTKI	081318301848 / fardimas@gmail.com	
4.	Chairul Fajar	BPS1	0838 926120 / chairulfajar24@gmail.com	
5.	Achmad Yansar.	Biologi	0834 3468 1150	
6.	Nomon S	UPPM / OSPA	0852 2952 99535	
7.	Etty Hesthiat	Pusat Perbendaharaan Masyarakat	087852882260	
8.	Cynthia Dewi Angraini	FISIP	081312194941 / cynthia.dewi@gmail.com	
9.	Fransis A.	BPK1	0819322374704	
10.	Astri Singer	Diru Kerjasama	081514672783	
11.	Anita Rosara	BSPK Berkebun	0882 182 89118	
12.	Irena Indrayani	BSPK Kerjasama	08584311460	

ABSENSI

Rapat Laporan Kinerja Tahunan 2022/2023

No	Nama	No Hp/ Email	Instansi/Posisi	Tanda Tangan
1	Irena Hutayan	085814311460	Biro Kerma	
2	Dhita Widya P.	081381357900	LADIKH III	
3	Fayut Hendya	081388553540	Sekretariat	
4	Dela Anjelawati	082374757346	Biro Kerma	
✓	Arzu Suranto	08121933779	FBS UNAS	
✓	Fajri Prudni	081386667894	FED UNAS	
✓	Noverika	081691230031	Ka. Prodi Hidro	
✓	Astri Zulfah	085760842648	UPPMK Biologi	
✓	Fuad Djawari	081285609663	Ka Prodi T. Elektro	
10	Jenny Anisa Sari	081213161011	Kepandi p. pafos lab	
11	Shinta Nascha	082387049796	PMU FIKES	
12	Naziyah	081381393306	Ka Prodi Ners	
✓	Siti Saibiyah	08132636282	keprodi Ilm. Poltek	
✓	Ines Syamsia P	08381923309	CPU UNAS	
✓	Ari Mufanto	081280602211	Ka Prodi Fisika	
✓	Frenda Farahdiana	081318301848	UPPMK FTKI	
✓	Optia Dewi Anggrini	08131214941	UPPMK FISIKA	
✓	Hani Darmawan	085533697366	Ka. Prodi HI	
✓	Andi Adhika	081214914532	Ka Prodi - Sains	
✓	Fahdi Sachiya	081219420622	Ka Prodi Korea	
✓	Fadhilal	081314721453	UPPMK FISIKA	
✓	Khairul Akbar Adhikari Z	0818199581	Sekretariat AP	
23	ANITA ROSANA	085215250118	Biro Kerma	

24	Astri Sirigan	01154072783	Biro Kerma	ak
25	MAS Yoni	FH		
26	Ratih Titi Kamala Sari	08128817542	Kaprodi Informatika	PTO
27	Andrianingih	081283325301	Koprodi Sistem Informasi	ju
28	Raden Dinda	08128779845	Keruma	Dinda
29	Hana Kitayah	085817008026	LPPM	hna.k
30	Batar. Widayati	08128797920	LPPM	M
31	Rahma Sari	081288342883	Biro PPM	Rahma Sari
32				
33				
34				
35				
36				



**Jl. Sawo Manila, Pejaten
Ps. Minggu Jakarta 12520
Telp: (021) 7806700**

Lampiran

Dokumentasi

